

# San Pedro Sula, hacia una ciudad inteligente

INFORME DE TRES AÑOS DE GESTIÓN  
MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO SULA



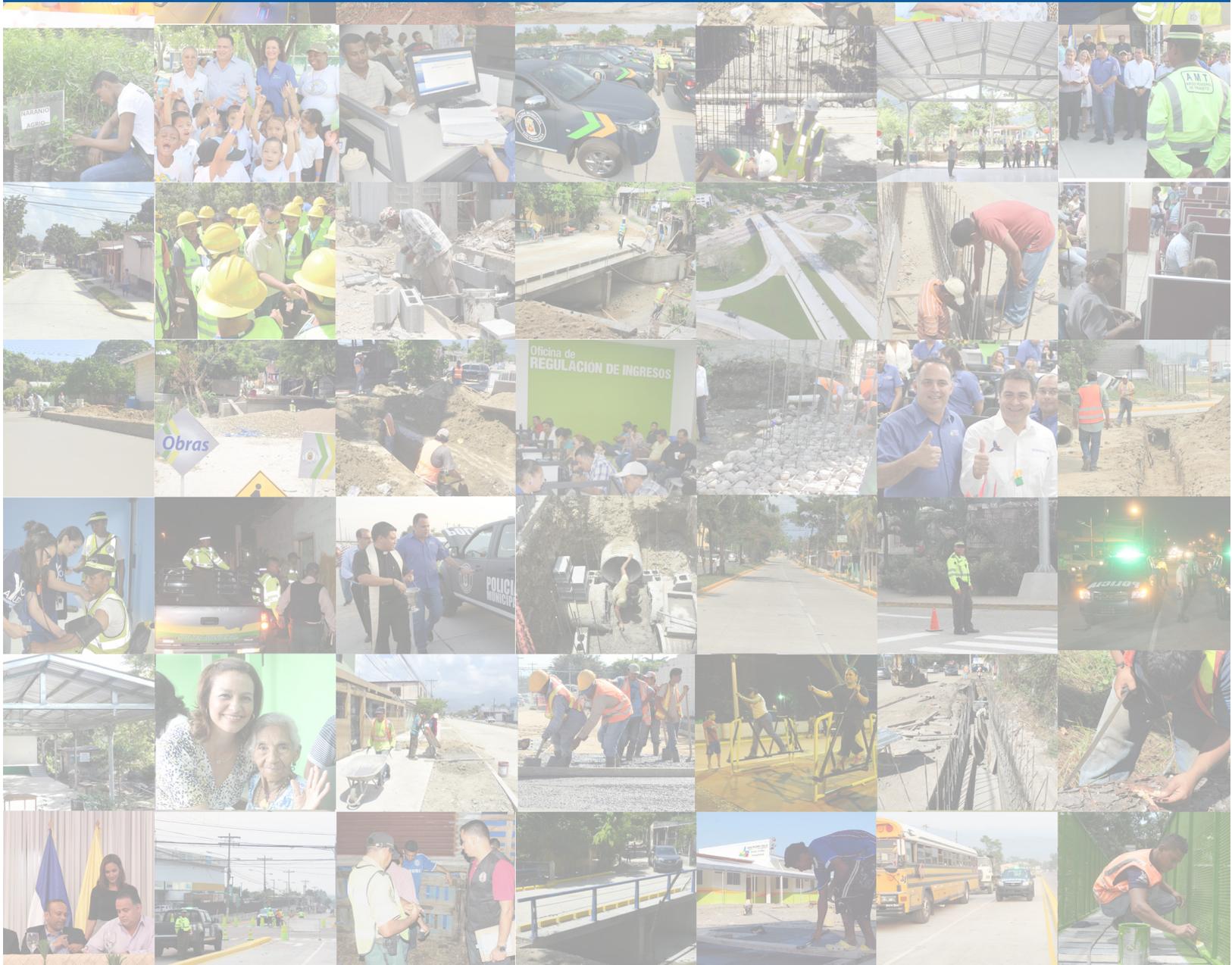
**SAN PEDRO SULA**  
Obras. Orden.  
Honestidad.





# San Pedro Sula, hacia una ciudad inteligente

INFORME DE TRES AÑOS DE GESTIÓN  
MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO SULA



 **SAN PEDRO SULA**  
Obras. Orden.  
Honestidad.



# AUTORIDADES MUNICIPALES

Corporación Municipal



**Armando Calidonio Alvarado**  
Alcalde Municipal

**Lilia Umaña Montiel**  
Vicealcaldesa

## Regidores

**José Guillermo Milla French**  
**José Antonio Rivera Matute**  
**Luis Ernesto Cardona López**  
**Juan Carlos Zúniga Monge**  
**Gloria Carolina Milián Velásquez**

**Elena Doris Sunseri Paz**  
**José Jaar Mudenat**  
**Ítalo Godoy Mendieta**  
**Héctor Samuel Madrid Sabillón**  
**Juan Leonel Canahuati**

**Doris Amalia Díaz**  
Secretaría Municipal

**Adalberto Valenzuela**  
Auditor Municipal

**Blanca Pineda**  
Tesorera Municipal

# Índice

San Pedro Sula,  
hacia una ciudad inteligente

página 8

El cambio físico  
de San Pedro Sula

página 20

Moderna y para la gente

página 30

Inteligente y ecológica

página 46

Un escenario para la prevención

página 58



Nos complace presentar un resumen de tres años de gestión marcada por la dedicación, el trabajo, el orden, el enfoque, la disciplina, y sobre todo, por el compromiso de transformar a San Pedro Sula. No ha sido fácil, pero hemos logrado avanzar mucho porque queremos una mejor ciudad para nuestros hijos y los hijos de nuestros hijos y eso solo se logra **paso a paso** con determinación y firmeza.

Hemos escogido el camino de las obras, del orden y sobre todo de la honestidad, que se reflejan en cada una de las acciones realizadas por nuestra administración. Visualizamos a futuro una ciudad **más moderna, más humana y más viva**, porque construimos una futura ciudad inteligente (*Smart City*) para poder vivir mejor.

Uno de los proyectos más importantes para nuestra ciudad es la creación del Plan Maestro de Desarrollo Urbano (PMDU). Sin miedos, nos movemos ahora a esta visión de largo plazo que es determinante para nuestro desarrollo.

Contar la historia de tres años no es un trabajo simple. Trabajamos para fortalecer los cimientos del desarrollo a largo plazo y retomar el rumbo de una ciudad pujante, de emprendedores, innovadora y base de la economía hondureña.

Para llevar el mensaje más claro, en este documento hemos dividido nuestra gestión en las seis claves que consideramos que están llevando al desarrollo a San Pedro Sula: el diseño de un **Plan Maestro de Desarrollo Urbano**, como eje de trabajo; el **saneamiento de las finanzas municipales**; la **modernización de la gestión municipal**; una **mayor inversión en infraestructura**; la **recuperación de espacios públicos** para erradicar la violencia y el **uso eficiente de los recursos**. Toda esta gestión ha tenido como pilar fundamental la tecnología y como eje transversal **la prevención y transparencia**, lo que nos ha permitido mejorar nuestros ingresos y ponerlos a la orden de los ciudadanos y sus necesidades.

La reingeniería de nuestras finanzas, que al principio no fue tan popular, fue el inicio de este camino. Sobrepasamos las dudas de los sampedranos y ahora les entregamos obras. Queríamos una ciudad más atractiva, con excelentes vías de comunicación. Teníamos una red vial destruida, y ahora tenemos la mejor red vial de Honduras.

Queremos seguir por este camino de transformación, enfocados en infraestructura, desarrollo económico y crecimiento de la ciudad. No dudo que seguiremos contando con su apoyo, porque solo juntos lo podemos lograr.

Les invito a leer con detenimiento esta memoria que resume tres años de grandes esfuerzos de un gran equipo de colaboradores que ha contado con el aporte directo de cada uno de los vecinos y vecinas. Quiero agradecer el trabajo y compromiso de la Corporación Municipal, que ha jugado un papel determinante en la gestión al acuerpar las mejores decisiones como equipo colegiado. Aportamos al desarrollo de Honduras desde San Pedro Sula, acompañando los esfuerzos del gobierno central, dirigidos por nuestro presidente Juan Orlando Hernández.

Sin duda alguna continuaremos con la construcción del municipio que nos merecemos, buscando recuperar el orgullo sampedrano y para eso debemos mirar hacia el futuro y hacer siempre lo correcto, pensando en **positivo** para lograr juntos **una nueva ciudad**. Continuemos trabajando **unidos**, y lo más importante: de la mano de Dios.

Como siempre lo he dicho, y ahora lo sostengo con obras: **el futuro se construye, no llega por casualidad, haciendo siempre lo correcto aunque sea más difícil.**

Saludos fraternos,

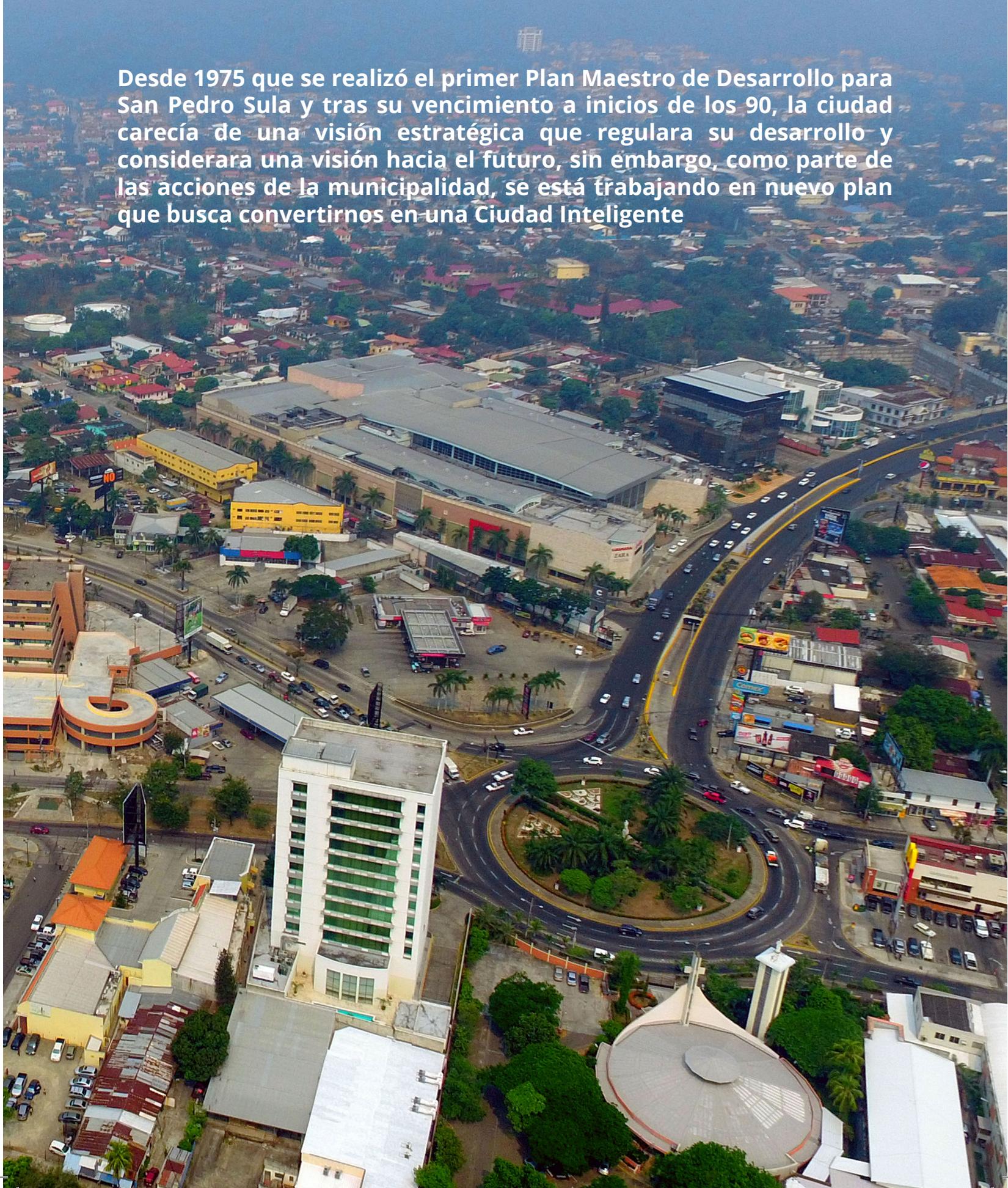
Armando Celidonio Alvarado  
Alcalde



# San Pedro Sula, hacia una ciudad inteligente



Desde 1975 que se realizó el primer Plan Maestro de Desarrollo para San Pedro Sula y tras su vencimiento a inicios de los 90, la ciudad carecía de una visión estratégica que regulara su desarrollo y considerara una visión hacia el futuro, sin embargo, como parte de las acciones de la municipalidad, se está trabajando en nuevo plan que busca convertirnos en una Ciudad Inteligente



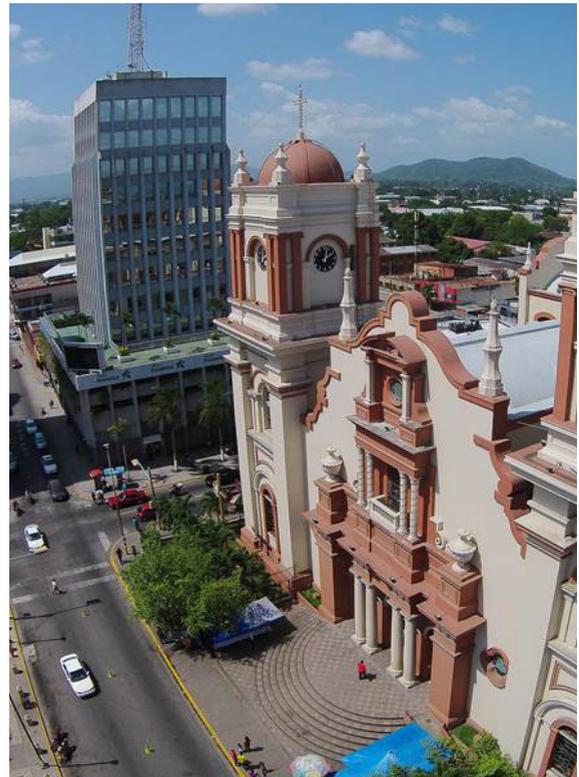


La municipalidad de San Pedro Sula elabora actualmente su Plan Maestro de Desarrollo Urbano (PMDU) que busca convertir a San Pedro Sula en una ciudad equitativa, sostenible, saludable e inteligente, basada en una nueva plataforma competitiva de alto nivel tecnológico que multiplique oportunidades de bienestar y progreso para todos.

El alcance innovador del PMDU considera la delimitación, control, registro y ordenamiento del territorio municipal, la identificación de aptitudes espaciales y sectoriales, así como la definición de los marcos normativos y de gestión administrativa que fomenten la inversión productiva, la eficiencia fiscal, la oportunidad económica, el equilibrio ambiental y la seguridad y el bienestar social.

## ¿Qué es un Plan Maestro?

**Es un instrumento legal de planificación urbana que define las políticas públicas a corto, mediano y largo plazo para orientar el desarrollo ordenado y sostenible de nuestra ciudad.**



Un resumen del Plan Maestro se presenta a continuación:

**Líneas estratégicas**

**Planificación  
y renovación  
urbana**



- Crecimiento demográfico
- Movilidad urbana
- Infraestructura vial
- Ciclovías
- Espacios peatonales

**Medio  
ambiente**



- Impacto del cambio climático
- Plan de manejo del Merendón
- Manejo de los desechos sólidos

**Competitividad  
y Desarrollo  
Económico**



- Modelo de desarrollo económico
- Conectividad
- Diagnóstico y proyección de los sectores productivos

**Generalidades**

**Participantes**



- Sociedad civil
- Empresa privada
- Sector público
- Mediana y pequeña empresa

**Duración  
de la  
elaboración  
del Plan**



Catorce meses, a partir de septiembre del 2016

**Base estratégica  
para la  
elaboración  
del Plan**



- Plan de Nación y Visión de País
- Plan de Gestión Municipal 2014-2108
- Plan Honduras 20/20



- Transporte público
- Servicios públicos
- Zonificación y uso de suelo
- Tráfico y semáforos inteligentes
- Ordenamiento territorial
- Modelo de desarrollo urbano sostenible
- Vivienda social
- Señalización horizontal y vertical
- Educación y salud
- Ornato de la ciudad

- Energía renovable
- Prevención y mitigación de riesgos por desastres naturales

- Emprendimiento e innovación y MIPYMES
- Extensión universitaria
- Impulso cultural y educativo de la ciudad
- Zonas turísticas y casco histórico
- Impulso de las alianzas público-privadas
- Entorno socioeconómico de la ciudad
- Modernización de la gestión pública municipal
- Energía y telecomunicaciones

- Gremios profesionales
- Cámaras de turismo
- Sector agrícola y agropecuario
- Patronatos
- Vecinos de la ciudad de San Pedro Sula





Jaime Villegas, diputado, manifestó que “este Plan es una iniciativa importantísima para la ciudad tomando en cuenta que San Pedro Sula necesita crecer ordenadamente y no me cabe la menor duda que esta inversión es muy importante y que será muy bien canalizada”.

Además, añadió que “ha habido algunos planes maestros anteriores que han quedado desfasado con el tiempo y ya era tiempo de que se visualizara un Plan Maestro como este para el desarrollo urbano de la ciudad y que nos beneficiara a todos los sampedranos”.

El último plan aprobado data de 1975 y no ha sido actualizado, por lo que la ciudad ha carecido de una estrategia que permita el crecimiento ordenado, seguro y sostenible con visión hacia un mejor futuro, sin embargo, con la creación de un nuevo PMDU se busca orientar el desarrollo de la ciudad en los próximos 25 años integrada a la Visión de País que entrará en vigencia en el 2017

Más de  
**1,100,000**  
sampedranos beneficiados  
con el PMDU



El desarrollo del PMDU se hará en tres etapas:

## Fase 1 | Diagnóstico multisectorial

De septiembre a noviembre 2016



## Fase 2 | Elaboración del Plan Maestro de desarrollo urbano

De septiembre 2016 a abril 2017

Elaboración y presentación del primer borrador del Plan

Elaboración y presentación del segundo borrador del Plan

Elaboración y presentación del borrador final del Plan



## Fase 3 | Aprobación del Plan Maestro de desarrollo urbano

De septiembre 2016 a noviembre 2017

Vista pública y socialización

Aprobación del Plan en cabildo abierto



Además, el PMDU se estructura de acuerdo al **Plan Gestión Municipal 2014-2018** y se alinea con el **Plan de Nación** vigente, con un enfoque sostenible que se orienta a lograr un equilibrio práctico y factible entre las tres líneas estratégicas:



**El desarrollo del PMDU permitirá a San Pedro Sula convertirse en una ciudad inteligente.** Ciudades y países como Nueva York, Bogotá, Ciudad de México, Canadá y Madrid, entre otras, se han perfilado como grandes urbes capaces de optimizar sus recursos a través de la integración de la tecnología. La municipalidad busca potenciar a la ciudad desarrollando estrategias que permitan aumentar la competitividad y calidad de vida de sus habitantes mediante el uso eficiente de sus recursos, apoyando la sostenibilidad económica y fomentando la aplicación tecnológica para estimular la innovación.

**aproximadamente**

**80**

**millones  
de Lempiras**

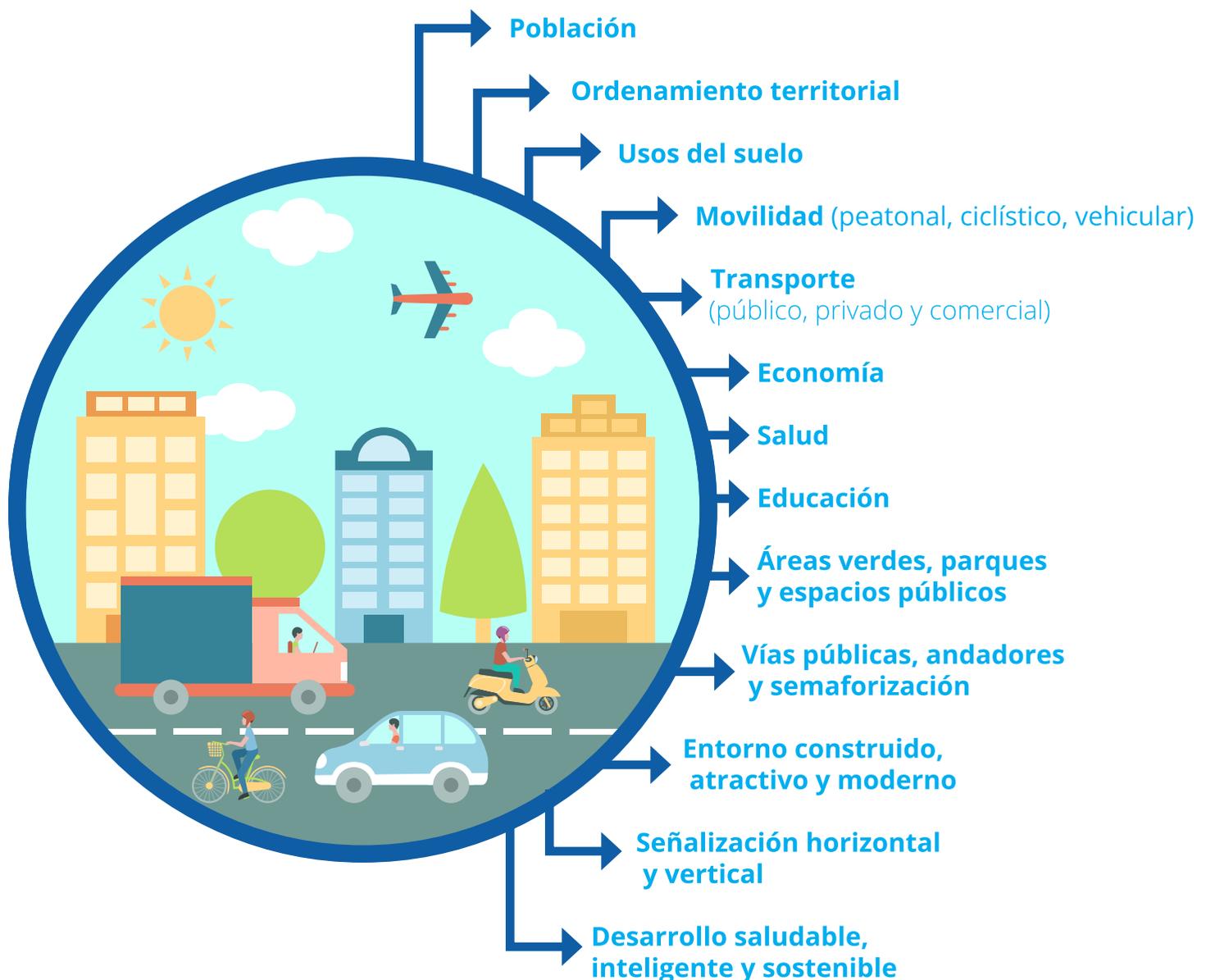
**de fondos municipales se  
invertirán en la elaboración  
del PMDU**

### Smart City:

Una *Smart City*, o ciudad inteligente, se puede describir como aquella ciudad que integra iniciativas que van orientadas a lograr un crecimiento y desarrollo sostenible y al mejoramiento de la calidad de vida aplicando la tecnología y la innovación urbana impulsada por una ciudadanía positiva.

Jorge Faraj, Presidente de la Cámara de Comercio e Industrias de Cortés, manifestó que “realmente es muy impresionante la labor que el alcalde y su corporación están llevando a cabo, vemos con muy buenos ojos el Plan Maestro de Desarrollo Urbano y como sampedranos nos sentimos muy contentos de que se esté encaminando a un futuro mejor”.

El Plan Maestro de Desarrollo Urbano es un plan integral, que incluye todos los temas relacionados con el entorno natural y construido de la ciudad que incluye temas como:



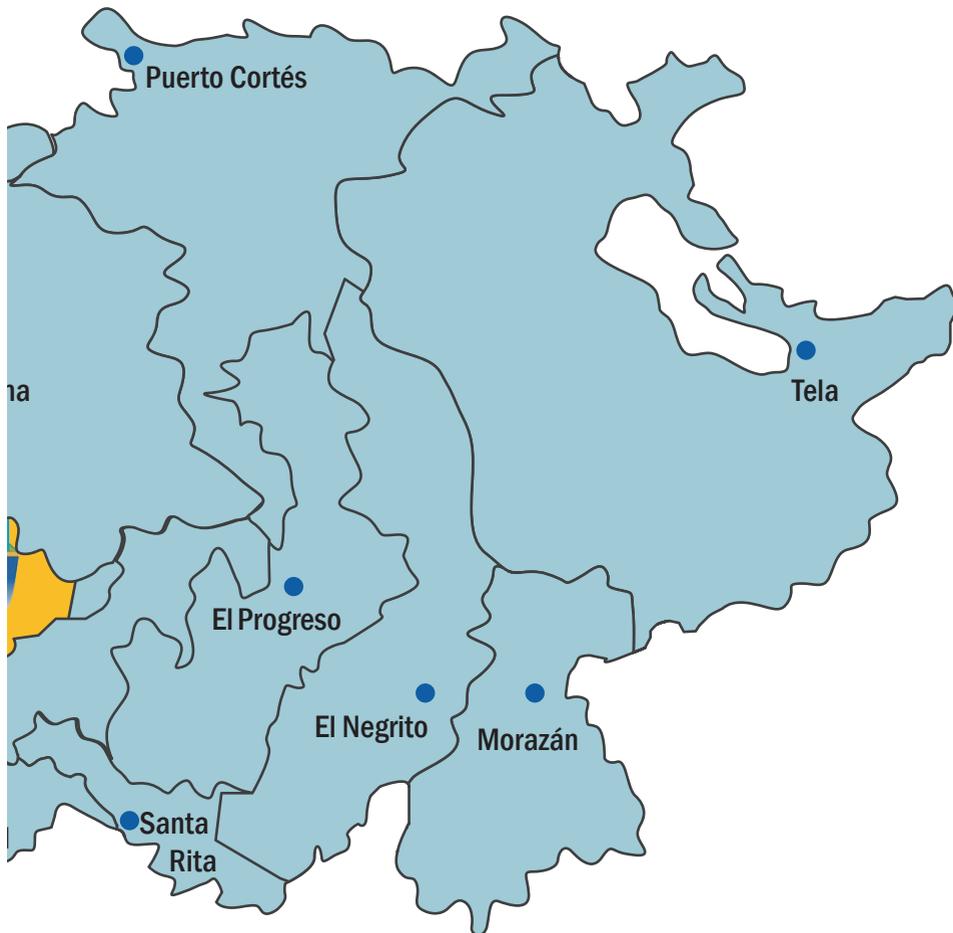


Francisco Saybe, del consorcio Saybe y Asociados, expresó que “nos interesa que este Plan Maestro termine bien y sea un éxito y que lo que buscamos es que San Pedro Sula crezca ordenadamente y que nos permita explotar todo lo bueno que tiene la ciudad”.



El empresario indicó que con este Plan Urbano San Pedro Sula está despertando y se retomará lo que se perdió hace muchos años, que es el desarrollo de la ciudad y este es un proyecto bastante ambicioso.

Durante la elaboración del Plan Maestro se están considerando múltiples canales para recibir las aportaciones de actores clave, asociaciones profesionales, instituciones académicas, grupos comunitarios y población en general. Se espera que a finales de 2017, el PMDU pueda ser socializado con los sampedranos.



El Plan se enfoca en la totalidad del territorio de la municipalidad de San Pedro Sula, pero considera también implicaciones en el entorno regional y nacional del municipio y las relaciones socioeconómicas y ambientales en la Zona Metropolitana del Valle de Sula (ZMVS).

# El cambio físico de San Pedro Sula

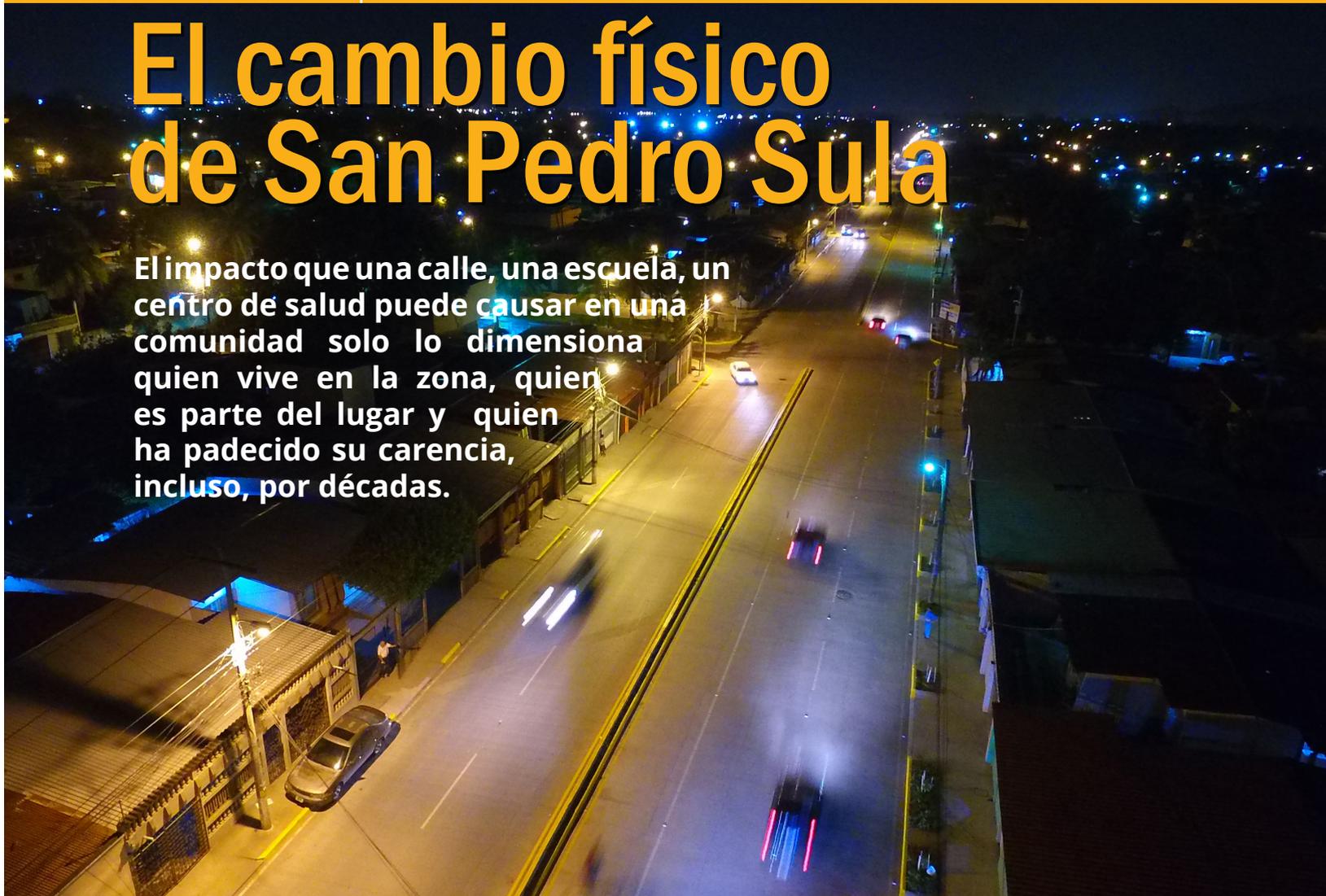
**El impacto que una calle, una escuela, un centro de salud puede causar en una comunidad solo lo dimensiona quien vive en la zona, quien es parte del lugar y quien ha padecido su carencia, incluso, por décadas.**

Una calle puede ser la diferencia entre la salud, la seguridad, la plusvalía, y el riesgo. Una calle, una sola puede ser determinante para toda una comunidad. Armando, Maryuri y Julio lo saben bien. Los tres compartieron por años el malestar que les ocasionaba un acceso de tierra, inutilizado, pero constantemente inundado, lo que ponía bajo riesgo a los vecinos.

A lo mejor una calle le sepa a poco, pero para Amando, Maryuri y Julio la pavimentación del sector de Chamelecón, etapa I, no solo les ha devuelto tranquilidad, salud, seguridad, plusvalía, sino también ese sentido de pertenencia a su municipio.

La Alcaldía de San Pedro Sula retomó este proyecto de pavimentación desde el principio de su gestión. Era importante el proceso no solo porque con eso se le cambiaba la mirada a una comunidad, sino también porque esto implicaba a la vez una mayor fluidez vehicular, y un mejor acceso a la zona.

La vía, como recuerda don Armando Escobar, siempre estuvo llena de tierra para él. Allí ha vivido durante 25 años y nunca vio ningún cambio significativo. Era una calle que no se podía transitar, que sufría constantes inundaciones, cuyas aguas residuales los exponían a enfermedades y que, además, afeaba sus viviendas.



Armando, Maryuri y Julio no se conocen. Sin embargo, por muchos años compartieron el pesar de una calle. A lo largo del tiempo han añorado las mismas cosas.

Escobar, es uno de los miles de beneficiados con la pavimentación de siete colonias en sector de Chamelecón. La obra significó no solo la pavimentación, también la construcción de aceras, bordillos y de colectores para aguas lluvias. Y él lo resume aún mejor:

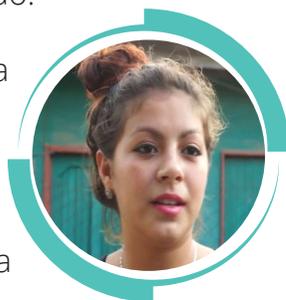
“tengo 25 años de vivir en la colonia España, y el proyecto ha venido a beneficiar en un 100 por ciento a la comunidad, porque una pavimentación en una colonia así como esta viene a darnos plusvalía, más seguridad así como muchos otros beneficios entre ello la salud de los que vivimos aquí”.

Las obras en estas siete colonias de un sector a la que poca atención se le prestó por más de dos décadas suman un monto de **L.25.5 millones**

Dice don Armando que ese sector lucía “despreciado” y que siempre se sintieron en el olvido. Las gestiones para recuperar esta vía pasaron por diferentes alcaldes sin éxito: “siempre nos tenían en el olvido, quedándonos como novias de pueblo; sin embargo hoy miramos que nos han tomado en cuenta y vemos materializado nuestro sueño, pues ya no vivimos en medio del lodo y el polvo, sino en un lugar digno”, dice don Armando.

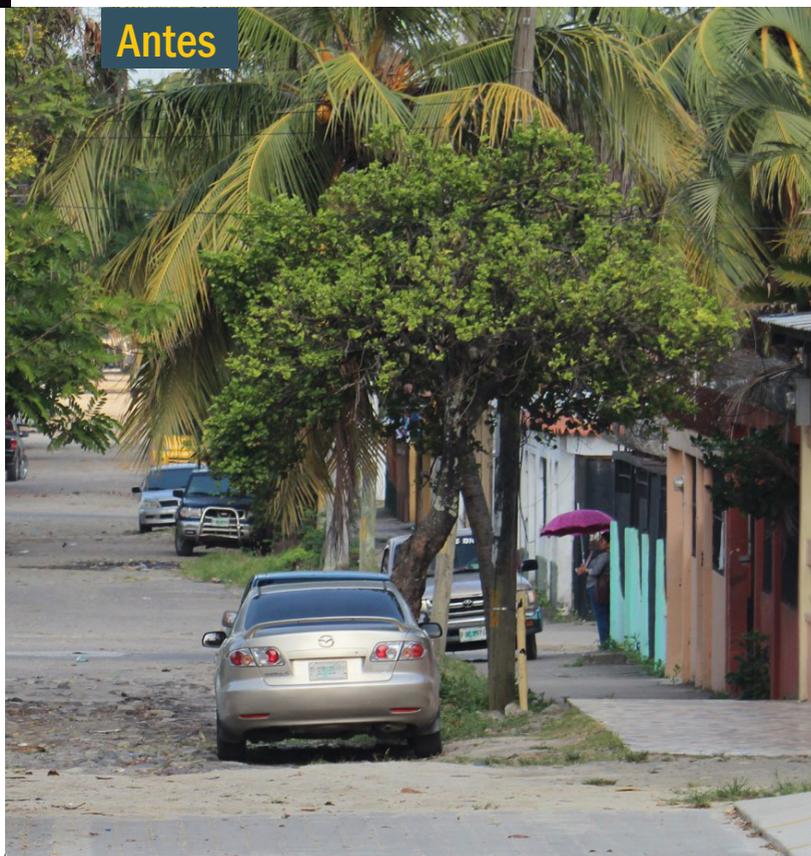
Una cantidad similar de años suma Maryuri en la colonia España, también intervenida por la municipalidad que lidera el alcalde Armando Calidonio Alvarado. Entre otras cosas, dice: “nuestros hijos ya no respiran polvo”.

Pero quien mejor lo resume es Julio Paz, quien también vive en el sector de Chamelecón y dice que tras 20 o 30 años las cosas han cambiado mucho para bien.

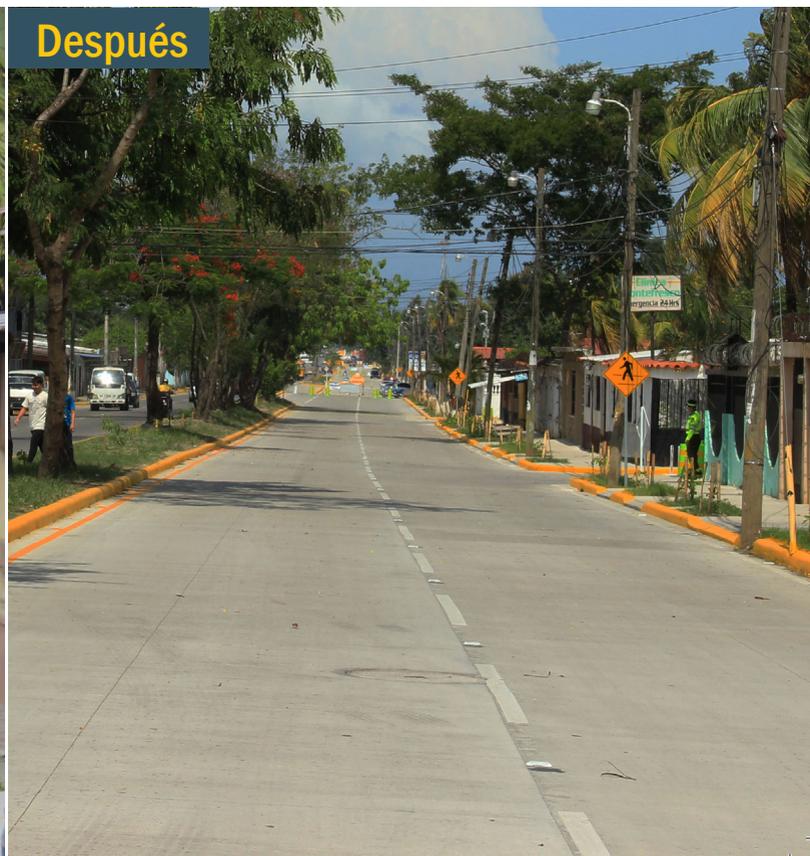


## 27 calle

### Antes



### Después





La infraestructura ha sido la piedra angular en estos tres años de gestión del alcalde. Ha sido una constante para mejorar la calidad de vida de las comunidades y, de paso, mejorar la circulación vehicular en San Pedro Sula y reducir puntos de embotellamiento que complicaban el tráfico de toda la ciudad.

Además del Sector I de Chamelecón, otras vías icónicas que han sido intervenidas han propiciado cambios a lo largo de la ciudad.

La 11 avenida entre la 27 y 30 calle de la colonia Montefresco, la colonia Villa Asturias 2, la residencial El Pedregal, y la 32 calle de la colonia La Unión, entre otras.

### **Inversión durante el 2016 en infraestructura:**

**Aproximadamente mil millones de lempiras**

**45 %**

**del presupuesto global de la municipalidad**

Aunque la inversión realizada por la municipalidad es importante, el retraso de 15 a 20 años en este rubro todavía no permite que se llegue al 50 % de lo que necesita la ciudad. “El 2017 será un año de una fuerte inversión”, señala el ingeniero Osman Zavala, Gerente de Infraestructura de la municipalidad sampedrana. Añade que hay proyectos nuevos y proyectos de ciudad, ambos tienen relevancia.

“En función de los ingresos, al paso que vamos, con las proyecciones que se han tenido, el PMDU contempla que son necesarios 25 años para lograr las metas. Para ello es importante la confianza que ponga la ciudadanía para pagar sus impuestos, su contribución al cuidado de las obras municipales, a la recolección de basura

y otras acciones que redunden en recursos y ahorros para la ciudad”, reitera el ingeniero Zavala.

No solo se trata de mejorar la calidad de vida de las personas que es, quizá, el impacto social más grande; se trata también de hacer fluir el tráfico, aprovechar los espacios que hasta ahora estaban inutilizados en la ciudad y con ello cambiar la imagen de la misma, quitar esos rasgos de pueblo para llevarlos hacia una visión de ciudad, esa que se quiere construir con un articulado de acciones y obras integradas.

### **Voluntad convertida en edificaciones**

Otros impactos sociales en estas zonas son las construcciones hechas para mejorar servicios de salud: En el barrio Las Palmas, en la colonia Río Blanco, en la colonia Sabillón Cruz y en el Sector La Puerta

Estos trabajos incluyen reconstruir techos, cielos falsos, sistemas eléctricos, muros perimetrales, ventanas y puertas y colocar pisos cerámicos. También se han construido módulos odontológicos.

Las intervenciones en los centros de salud han favorecido la descentralización de los servicios que antes se concentraba en los hospitales de la red pública. La construcción del macrodistrito de salud, por ejemplo, permitirá brindar atención médica especializada, oportuna y de calidad.

**Aproximadamente**

**2 mil millones de lempiras**

**invertidos en infraestructura en 2014, 2015 y 2016**

4a avenida, 32 calle

Antes



Después



Escuela Pompilio Ortega, Tomalá, Merendón



Macrodistrito de Salud

El enfoque social de la inversión en infraestructura también se ve reflejado en las intervenciones hechas a centros escolares, que han permitido mejorar la seguridad de los estudiantes de diferentes áreas. Dentro de los proyectos más destacados se encuentran la escuela José Castro López en el distrito de Cofradía, escuela Profesor Martiniano Vásquez, en la comunidad las Nieblas; así como la escuela Pompilio Ortega en la comunidad de Tomalá, ambas en el Merendón; la escuela Pablo Portillo, Jardín de niños Santa Ana y República de Honduras en Chamelecón; Jardín de Niños República de Japón en distrito Rivera Hernández; escuela Juan Lindo del

Ocotillo, Centro Inclusivo San Juan Bosco, Instituto Municipal de Educación Especial y en particular la remodelación del museo del niño, Instituto Vocacional del Arte y la escuela Victoriano López, que ha permitido fortalecer los espacios de convivencia de la ciudad. Para un total de remodelación y reparación de **38 centros educativos y guarderías municipales, así como 12 centros de salud en todos los distritos del Municipio.**

Julio Paz lo resume así: “hay que reconocer que esta corporación municipal ha tenido la voluntad de ejecutarlos, porque realmente hemos visto la voluntad del alcalde”.



más de  
**775** millones  
de Lempiras

invertidos en construcción  
de vías y sistemas

**291** km

mejorados y habilitados

## Intervención para ampliar las vías de la ciudad

Al menos 10 vías importantes de San Pedro Sula fueron identificadas como puntos críticos de tráfico, que requerían una urgente intervención para evitar que los embotellamientos se salieran de control.



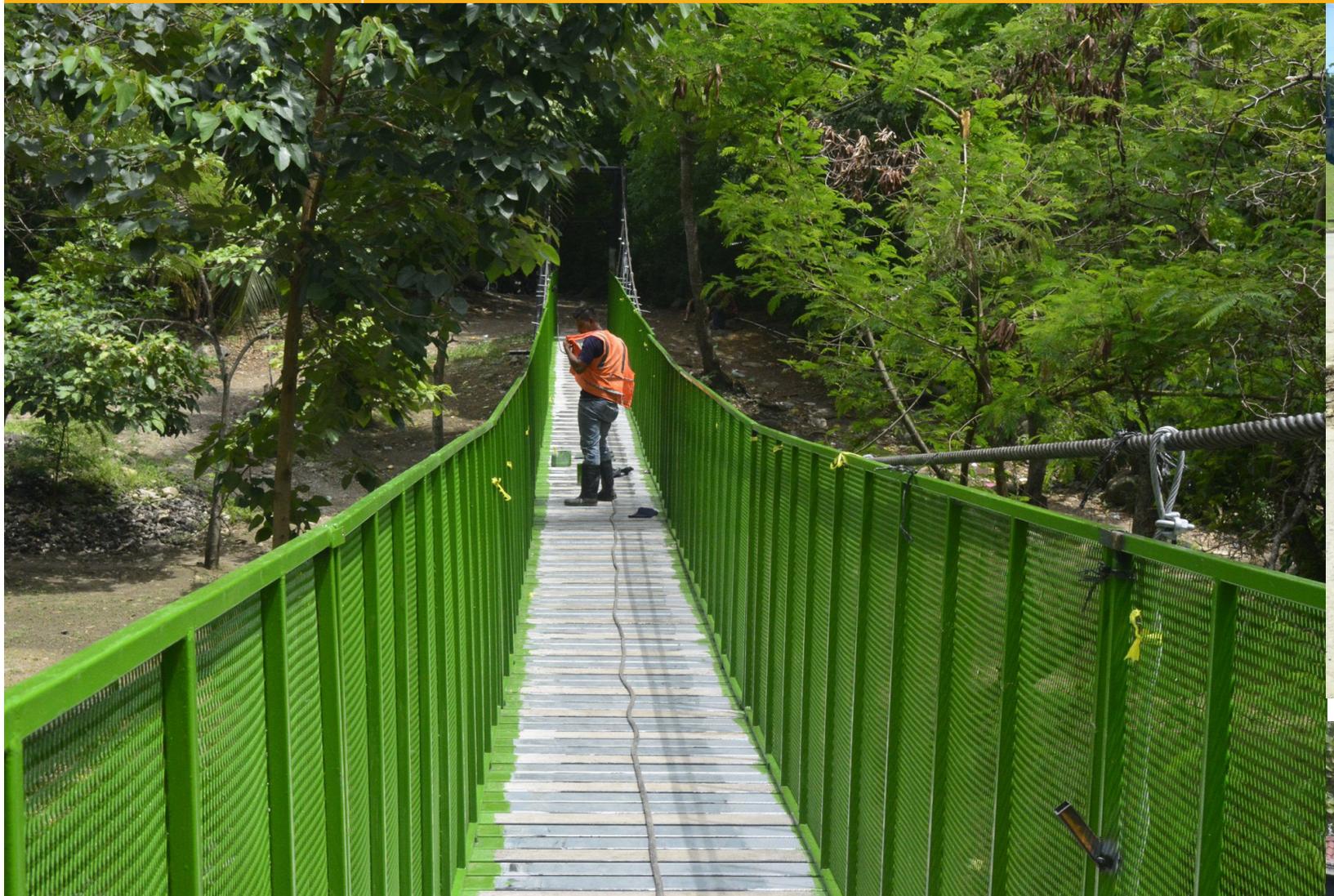
Cuellos de botella eliminados, incremento de flujo vehicular, reducción de trayectos y cambio de ruta de buses, son parte de los problemas que se han ido resolviendo uno a uno.

Dentro de los esfuerzos más destacables están la ampliación del bulevar norte entre la 105 Brigada y el puente del río Bermejo, incluyendo la ampliación de los puentes sobre Río de Piedras y Río Bermejo, pavimentación de colonia Las Flores; pavimentación de la 3ª calle de la colonia San Fernando; pavimentación del bulevar Las Torres, desde la 27 hasta la 33 calle;

construcción de la 2<sup>da</sup> trocha del bulevar de la 27 calle, desde la 1a Avenida hasta el 2<sup>do</sup> anillo de circunvalación; pavimentación de trocha este del bulevar Mario Catarino Rivas desde la 3<sup>ra</sup> avenida, residencial El Pedregal hasta bulevar Las Torres noroeste.

**De a poco, las calles de tierra en medio de una ciudad que empuja hacia la modernidad, se van transformando. La esperanza es contar, a mediano plazo con vías que favorezcan el desarrollo de las zonas.**







# Infraestructura para todos en San Pedro Sula

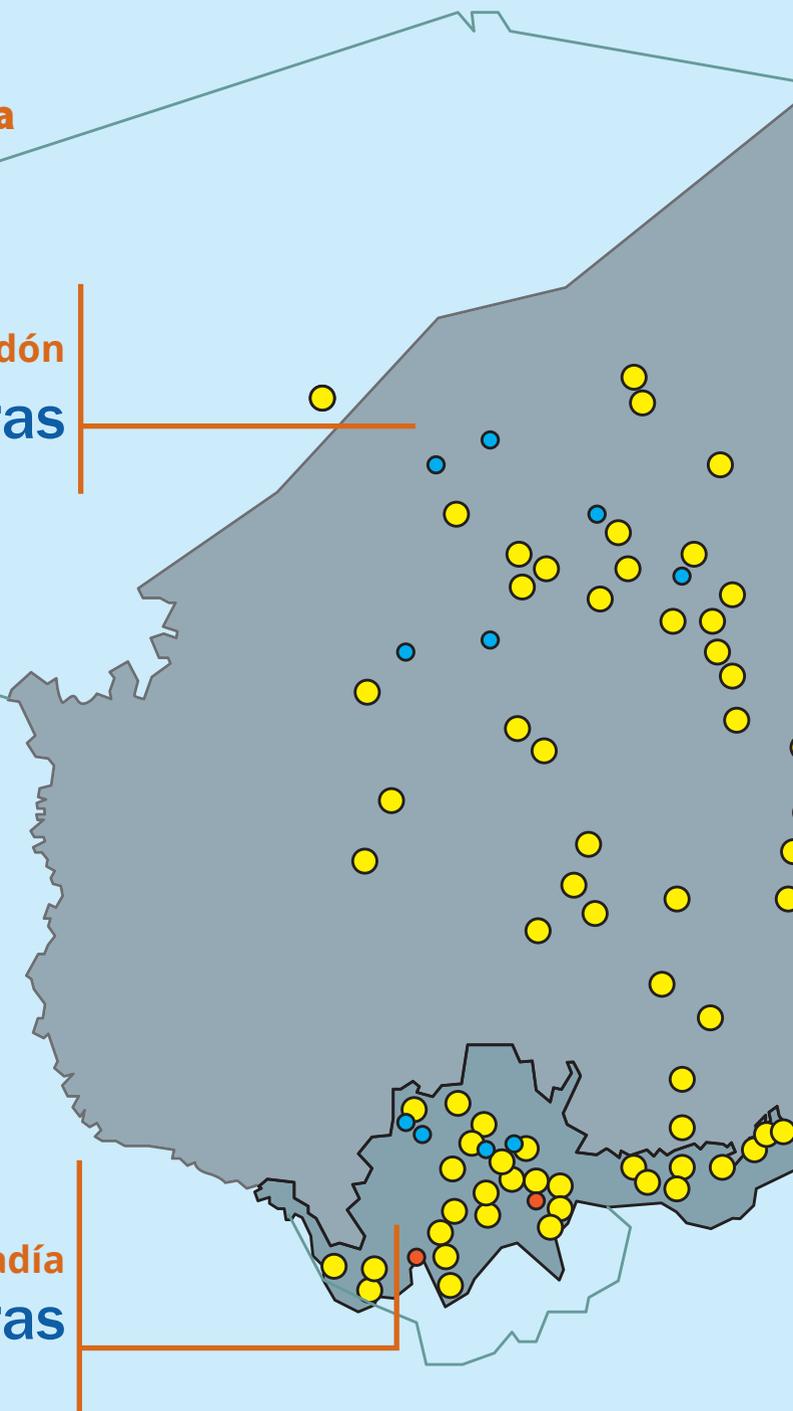
Aproximadamente

**2 mil** millones  
de lempiras

invertidos en obras de infraestructura

Merendón  
47 obras

Cofradía  
41 obras



**270**

proyectos de  
mantenimiento  
de vías con  
2 ciclos  
al año

**362**

proyectos para  
beneficio  
de los  
sampedranos

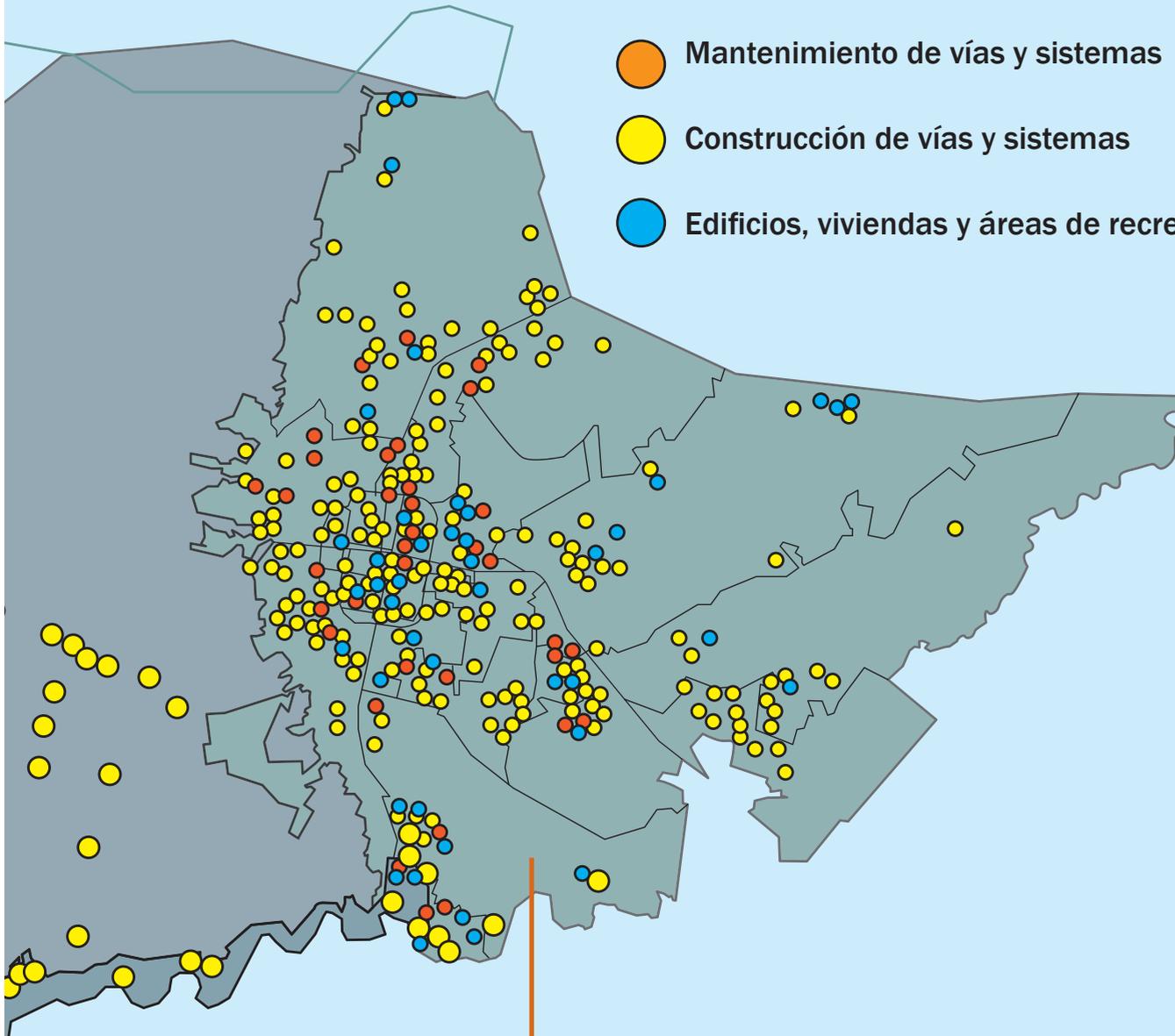
**37**

construcciones  
de vías

**55**

edificios

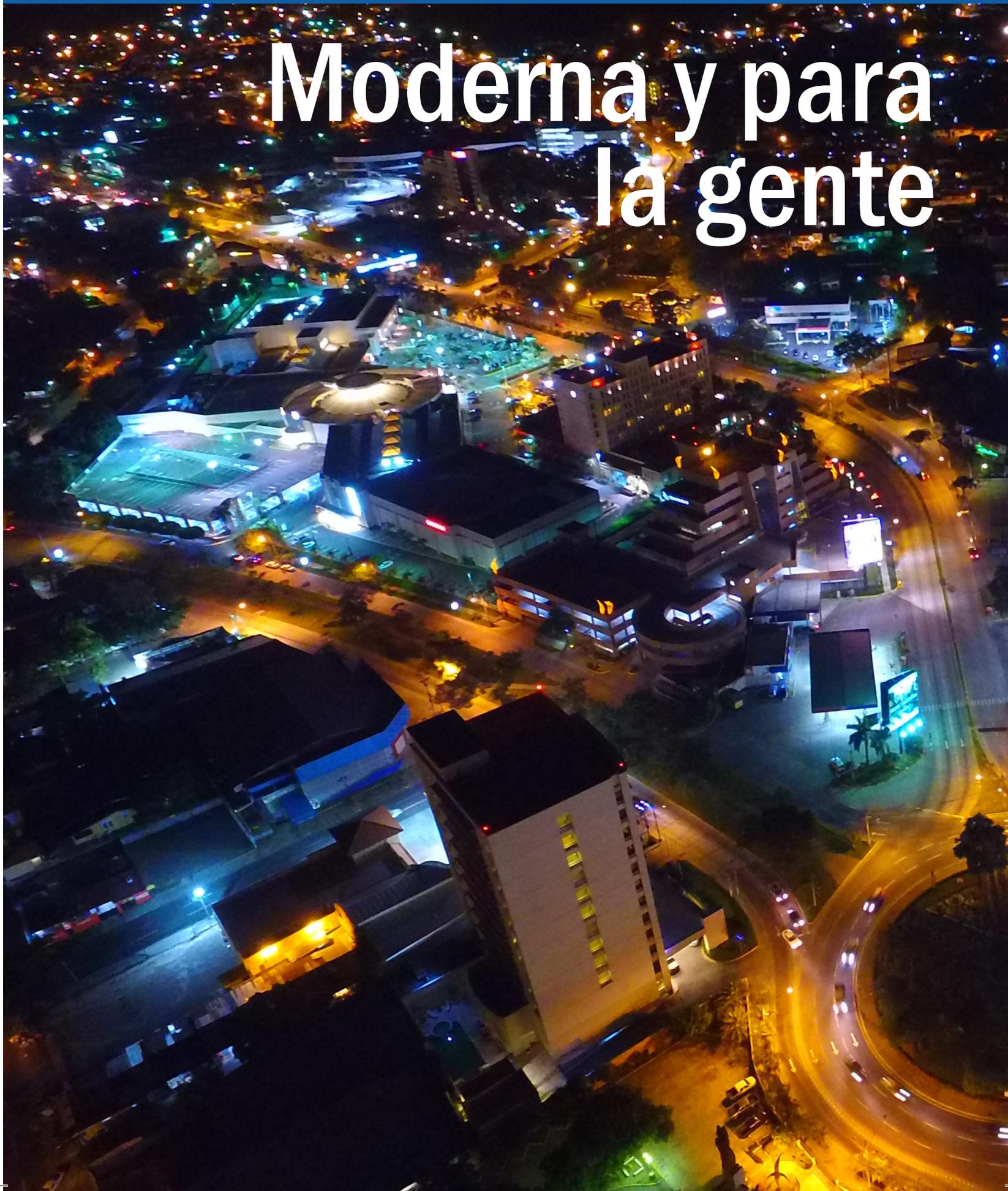
-  Mantenimiento de vías y sistemas
-  Construcción de vías y sistemas
-  Edificios, viviendas y áreas de recreación



**Distritos del 1 al 18**  
**274 obras**



# Moderna y para la gente



**La municipalidad se transformó para agilizar los servicios a la ciudadanía. Ganaron los contribuyentes porque ahora necesitan menos tiempo para realizar sus trámites, gracias a la habilitación de pagos electrónicos. Y también ganó la administración porque cambió sus mecanismos de archivo y seguimiento de pagos. La APP municipal de turismo y el cambio de los semáforos, que dotarán de wifi a la ciudad, aceleraron la transformación de San Pedro Sula hacia una ciudad inteligente.**

San Pedro Sula no improvisa. La gestión del alcalde Armando Calidonio se caracteriza por la planificación. La administración municipal decidió elaborar un reglamento interno de trabajo, el cual rige su política laboral. Esta normativa vino a mejorar las relaciones

contractuales con los empleados y el clima laboral. A partir de entonces se llevaron a cabo capacitaciones a los más de dos mil empleados, a fin de concientizarles en la cultura de rendición de cuentas, transparencia y honestidad.



La municipalidad diseñó una nueva estructura organizativa que fue aprobada el 11 de diciembre de 2014. En el primer año se identificó la necesidad de hacer una reingeniería con el objetivo de tener una administración más competitiva. La nueva estructura quedó conformada por una Gerencia de Servicios Públicos y Participación Comunitaria; Gerencia de Infraestructura; Gerencia de Competitividad; Gerencia de Prevención, Seguridad y Transporte; Gerencia Legal, Gerencia Administrativa; Gerencia de Desarrollo Humano; Gerencia Financiera, Gerencia de Tecnología y Gerencia de Apoyo a la Prestación de Servicios Sociales.

José de la Cruz Castellón tiene 36 años de laborar en la municipalidad. Él empezó como conserje, continuó sus estudios y a medida que fue preparándose fue escalando hasta llegar al cargo que hoy ocupa: el de auditor municipal. Desde ese primer plano que le brinda su puesto en la alcaldía, nota algo que también notan muchos otros empleados municipales: cambios que van desde las calles y avenidas de la ciudad, hasta la transformación del seno de la gran familia municipal.

“Le ha dado más dinamismo al municipio, en lo que es obra, en los procesos administrativos y



transparencias, compras y en infraestructura se ha visto el cambio”, afirma don José.

## Una municipalidad en línea

La municipalidad vivió una especie de renacimiento, que abarcó el cambio de organigrama, la estructura organizativa, y hasta los espacios físicos. La alcaldía ordenó, limpió y reestructuró las oficinas del centro de datos municipal. “Hicimos un levantamiento de procesos, reorganizamos la gestión, cambiamos completamente el organigrama, comenzamos con nuevas funciones, nuestros empleados son de alto nivel y nos hemos dado a la tarea de formar un equipo de diferentes competencias y profesiones, mejoramos la coordinación y el gran reto es cohesionarnos. Levantamos los procesos, en dos años, que es poco tiempo”, comenta el alcalde Calidonio.

La referencia teórica para la reorganización de la estructura fue el modelo de gestión por resultados, que plantea que estos deben lograrse dentro de un entorno de productividad, que combinen la eficiencia y la eficacia para asegurar una entidad altamente productiva, un uso racional de los recursos y generar nuevos ingresos que aseguren la sostenibilidad organizacional y de valor agregado para el ciudadano.

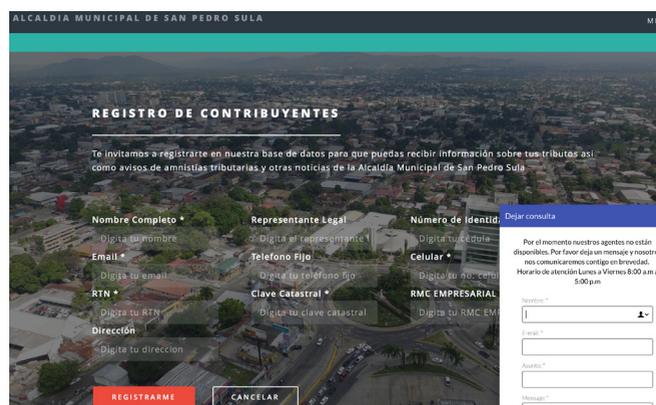
Entre las ventajas del sistema de gestión por resultados están la garantía de la planificación, organización y control de la gestión, haciéndola más eficaz; el compromiso del empleado y la mayor eficacia y retribución del empleado que sabe exactamente cuál es su trabajo. Este es por ahora el entorno de trabajo de la municipalidad sampedrana, que dirige sus acciones hacia sus usuarios y habitantes.

La Secretaría de Estado presentó un diagnóstico del Plan de Ciudad de la alcaldía en el marco de la Gestión por Resultado, con el cual avaló los trabajos que ejecuta a través del Plan Estratégico que actualmente implementa el municipio, resaltando la definición de la cadena de valores del mismo.

Ahora ya se cuenta con instalaciones adecuadas para los equipos servidores y de telecomunicaciones, lo que garantiza su protección y operación. En palabras del alcalde Armando Calidonio, San Pedro Sula pasó de la

Para la definición de la nueva estructura se tomó en cuenta este objetivo:  
**responder de manera efectiva, eficaz, eficiente y transparente a las demandas y necesidades de la población.**

Se analizó además la organización con la que contaba la municipalidad, así como sus objetivos, estructuras orgánicas y sistemas administrativos. El resultado son las 10 Gerencias y 6 Direcciones al servicio de los sampedranos y de cuyo trabajo se da cuenta en este documento.



“Queremos que la gente se sienta orgullosa de su ciudad. Por eso decimos que queremos una ciudad más moderna y más humana”

**Armando Calidonio, alcalde.**

edad de piedra, y del uso del ábaco, a tener una ciudad en línea. Es de hecho, una de las cosas que más llenan de orgullo al funcionario: tener el mejor data center de Honduras y, quizá, el de muchas ciudades de la región.

La alcaldía instaló el nuevo data center y nuevos sistemas administrativos contables y tributarios, denominados SADMUN y SIGMA. Las nuevas plataformas permitieron llevar un mejor control de ingresos de la municipalidad.

El Sistema Administrativo Municipal (SADMUN) permitió la creación de los nuevos módulos en el sistema para la agilización de los procesos contables, presupuestarios y financieros, como una forma de mantener organizada la información de todos los movimientos realizados en la administración de San Pedro Sula, y con el objetivo de ser la entidad mejor administrada y transparente de Honduras.

Para agilizar las atenciones en los servicios a los ciudadanos, se creó el Sistema de Información y Gestión Municipal Avanzado (SIGMA), que permite al ciudadano tener información inmediata de sus cuentas, consulta de saldos, y gestión de la mora. SIGMA también aportó las herramientas necesarias para dar rapidez, seguridad y transparencia al registro de todos los ingresos de la municipalidad. El sistema contiene tres módulos: impuesto personal, gestión de la mora e implementación de seguridad.

Los módulos fueron diseñados con un formato amigable para que los usuarios pudieran administrarlos con facilidad y obtener un mejor servicio.

La alcaldía priorizó la comodidad para los contribuyentes. Los ciudadanos ahora pueden ahorrar tiempo, dinero y, especialmente, el estrés que les generaba la tramitación de sus pagos en el pasado. La municipalidad

habilitó una opción para generar los recibos municipales desde el lugar donde se encuentre el contribuyente, con solo tener conexión a internet.

La gestión del alcalde Armando Calidonio se ha caracterizado por acercarse a los sampedranos. Se realizaron visitas de campo para identificar y verificar a los contribuyentes con el objetivo de depurar e incrementar la base tributaria de la municipalidad. También se supervisaron diferentes negocios con el fin de reducir la evasión.

Cambiaron los mecanismos para agilizar las atenciones en los servicios de la alcaldía. La ciudad ahora cuenta con servicio de banca electrónica, algo que la ha catapultado como una de las administraciones más modernas. La nueva tecnología permite al ciudadano realizar sus pago con solo memorizar el número de recibo o llevarlo escrito en un papel.

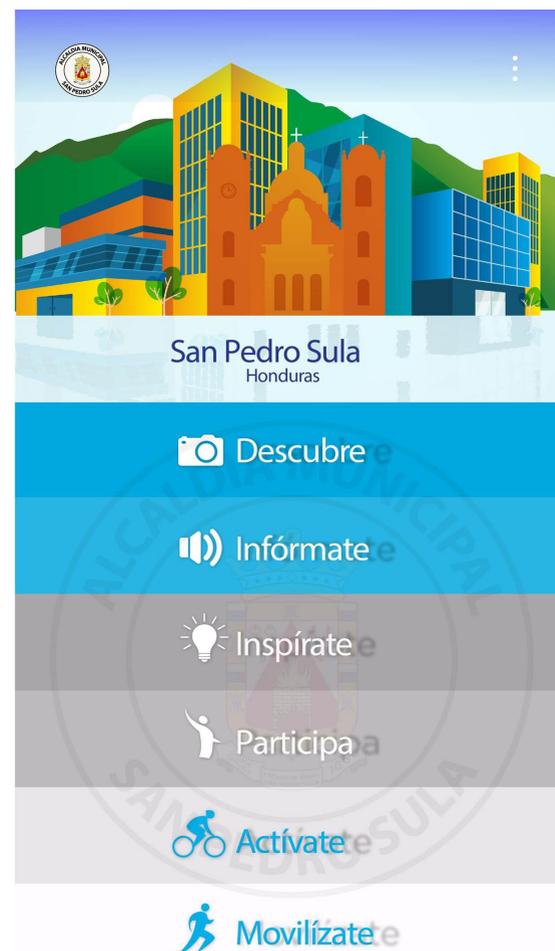
Para la Alcaldía de San Pedro Sula no existen límites, porque llevó la tecnología para las gestiones financieras y económicas hacia la comodidad de la casa de los contribuyentes. Los sampedranos ahora pueden realizar sus pagos a través de la banca electrónica, FICOHSA es una de las instituciones bancarias que se ha subido al tren de la modernidad.

El sistema permite a la administración tener un control real de la recaudación al día. Los ciudadanos también cuentan con asistencia técnica dentro de la misma página. Esta herramienta de live Chat ayuda a que el usuario pueda comunicar el problema municipal con el que está insatisfecho. El contribuyente puede evaluar el servicio al finalizar la sesión. Esta fórmula ha permitido que el usuario se sienta más cerca de la municipalidad, pero sobre todo le permite ahorrar tiempo y desarrollar su gestión sin burocracia, en el momento que la necesita.

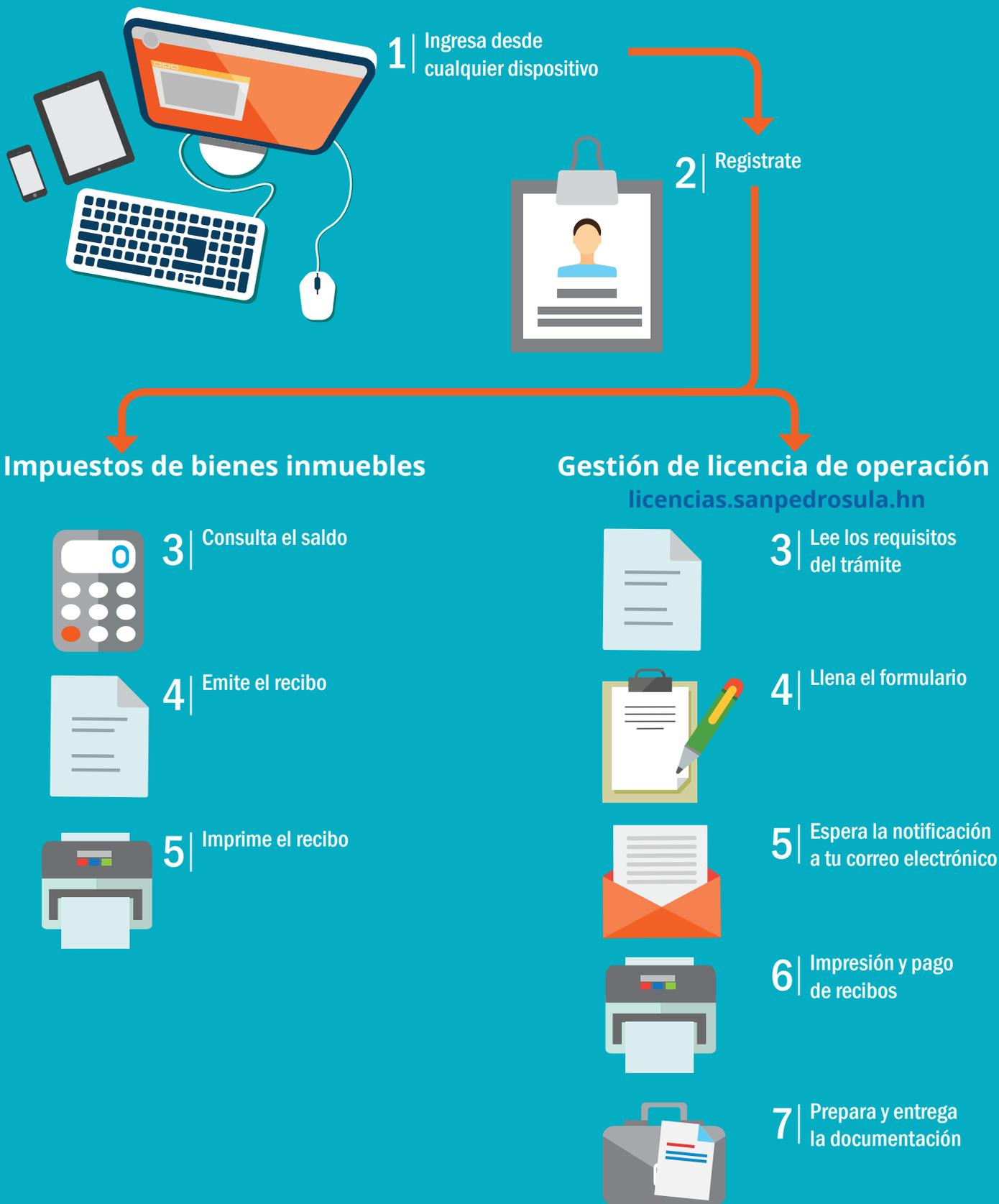
Esto además, ha descentralizado las atenciones, porque ahora el ciudadano no tiene que llegar físicamente hasta una sede si no que puede solventar pequeñas dudas y trámites a través de esta ágil vía.

La aspiración del alcalde de transformar San Pedro Sula en una ciudad moderna e inteligente tuvo como elemento primordial la tecnología. Está en proceso de elaboración una APP móvil para que los sampedranos puedan tener más interacción con la ciudad, como parte de un proceso turístico.

“Por ejemplo enfrente de la catedral, si usted tiene APP, la aplicación le va a decir catedral San Pedro Apóstol, construida en 1940 y terminada en 1955. Queremos potenciar el turismo, allí le va a decir a qué hora son las misas. Igual con centros comerciales, horarios de oficina y todo lo que le vaya sirviendo y usted solo tiene que tener el APP gratis”, ejemplifica el alcalde.



# Tu municipalidad en línea





Otro elemento central para la metamorfosis de la ciudad es el cambio de semáforos. La estructura de semáforos estaba desactualizada y no cumplía con las necesidades de la ciudad. Había varias intersecciones que necesitaban una solución de tres semáforos para lograr la reducción de accidentes automovilísticos, mayor orden vial, reducción del recorrido y disminución de contaminación ocasionada por las emisiones de automóviles.

**El cambio de semáforos propició el ahorro de combustible, lo que posicionó a San Pedro Sula como una ciudad moderna y tecnológica.** Solo en 2016 se licitaron 49 intersecciones por un monto de 80 millones de lempiras. Es un proyecto que le dio un nuevo semblante a la localidad porque no se cambiaban semáforos desde 1993.



Lo más innovador de este proyecto es que a través de ellos se dotará de wifi a toda la ciudad. Estas innovaciones controlarán el tráfico de forma inteligente, gracias a los sensores que informarán del tráfico por medio de una APP para que los ciudadanos puedan usar rutas alternas.

“Vamos a tener wifi en la ciudad, a través de todos los semáforos para interconectar a todos. También vamos a tener un centro de comando y control, vamos a cambiar 46 intersecciones, de las 88 que tenemos ahorita y eso nos permitirá tener centro de control, todo remoto, con estaciones inteligentes, con sensores para mejorar el tráfico. Y vamos con otra licitación porque queremos subir a 100 las intersecciones”, explica el edil.

Para la alcaldía lo más importante es que estos proyectos sirvan a los sampedranos para la toma de decisiones. “No queremos que el celular sea frío. Queremos que la gente se sienta cerca y le sirva para tomar decisiones; sobre abrir una tienda, si hay muchas; si hay tráfico. No hablamos de una fórmula de la NASA, si no resolver cosas del día a día, como dónde están las estaciones de bus”, refiere el acalde.



## La gran familia municipal

La planificación y la reingeniería administrativa fortalecieron la mística de trabajo en la familia municipal.

“Es importante también destacar, que inclusive nos han pagado los sueldos a tiempo, y nos han pagado el treceavo y catorceavo anticipadamente esta administración, lo que nos dice que en materia de finanzas ha podido superar todas estas cosas, ha roto record”

**José de la Cruz Castellón,  
auditor municipal**





# De números rojos a números inteligentes

San Pedro Sula logró sanear sus finanzas y se convirtió en una municipalidad con cuentas equilibradas. Mejoró su recaudación, lo que conllevó una notable mejoría en inversión en infraestructura, reordenó la deuda y al mismo tiempo transparentó el manejo de los fondos de la ciudad.

“Se le ha dado más dinamismo al municipio, en obras, en los procesos administrativos y transparencias, compras e infraestructura. Se ha visto el cambio”, afirma don José de la Cruz Castellón.

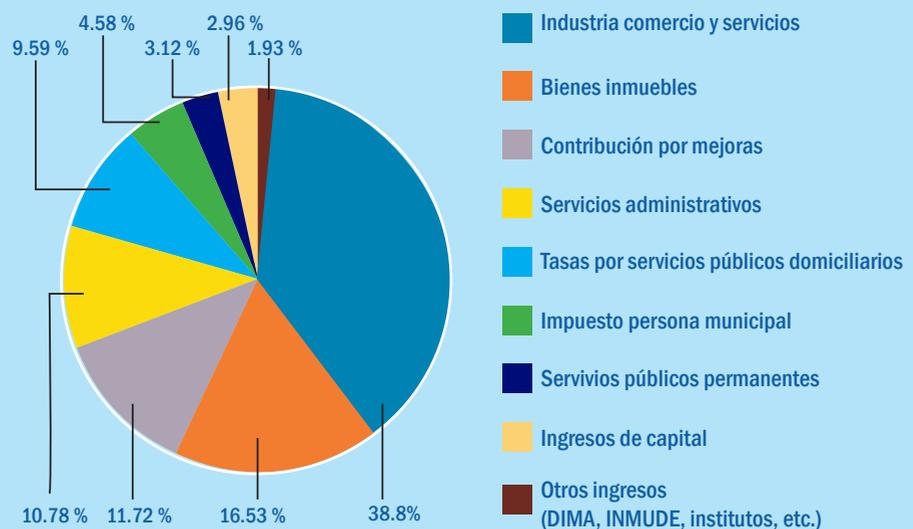
Los números respaldan la percepción de cambio de este empleado municipal. De tener ingresos de 1,396 millones de lempiras en el 2013, **la alcaldía pasó a recaudar aproximadamente 2,165 millones de lempiras hasta diciembre de 2016.**

**En seis meses se logró lo que antes se hacía en todo un año. Casi la mitad de los ingresos de los últimos años se obtuvieron de la industria, comercio y servicios.**

## ¿Cómo lo lograron?

“La transparencia nos generó más ingreso, en los primeros dos años, incrementamos 48 % los ingresos, recibimos aproximadamente 1,396 millones el año de más recaudación, sin tocar tasas el primer año llegamos a 1,626 millones (de lempiras)”, responde el alcalde Armando Calidonio.

### Origen de los ingresos municipales de 2014 a 2016



Hay un aspecto clave que permitió sanear las finanzas: **la readecuación de la deuda.** La administración del alcalde Armando Calidonio consiguió nuevos acuerdos para los préstamos municipales, con tasas de interés más bajas que han repercutido en menores pagos mensuales y que están brindando mayor liquidez para la municipalidad, tanto en préstamos a largo como a corto plazo.

**En términos generales, los pagos mensuales de préstamos se redujeron en un 50 % con lo que se ahorraron 32 millones de lempiras en intereses y mejoraron el flujo de caja en un 100 % con relación a la deuda bancaria.**

**16%** era la tasa de interés de préstamos anteriores

**13%** es la tasa de interés de préstamos actuales

“Creo firmemente que en la vida hay que hacer siempre lo correcto, aunque sea más difícil”, afirma el alcalde Calidonio. El incremento al pago de los peajes fue una de ellas, pero señala que lo volvería a hacer por el bienestar de la mayoría de los sampedranos.

La nivelación del pago en las casetas de distribución, en concepto de peaje, se dio en el 2015. De los fondos obtenidos durante el 2015 y el 2016 se han invertido cerca de 562 millones de lempiras. Esto indica que el 100 % de los ingresos se han invertido en obras de infraestructura.



## Orden interno

Gracias a la nueva estructura organizativa, la simplificación de procesos, la innovación tecnológica y la modernización, la municipalidad de San Pedro Sula ha establecido un orden interno que se manifiesta en la honra de sus compromisos, tanto con los empleados como con los proveedores, porque ordenó la casa en materia de recaudación: amplió la base tributaria, mediante la identificación y registro de nuevos contribuyentes. Además, la Gerencia de Tecnología trabajó para poder segmentar a los contribuyentes por monto y rubro. Y también simplificó los trámites a todos los usuarios municipales, mediante la implementación de sistemas de pagos en línea.

La administración municipal elaboró un diagnóstico para la tercerización de servicios de recaudación, lo que también le permitió

incrementar los ingresos y mejorar el manejo administrativo. La recaudación no habría sido exitosa si la alcaldía no la hubiera acompañado con los procesos de planificación y programación anual presupuestaria que impulsó.

Fue justamente en el marco de la transparencia, que **se elaboró un Manual para Procesos Operativos (estructuras, funcionamiento y metodologías) que sirvió como guía de cada proceso de trabajo realizado en todas las dependencias de la Gerencia Financiera** y, por consiguiente, en todas las áreas de la Municipalidad de San Pedro Sula. Entes supervisores y gubernamentales, contribuyentes, colaboradores, empleados y vecinos se vieron beneficiados con dicho manual.

“Realmente yo estuve en agosto (2016) para ponerme al día con el pago de mis impuestos y sí fue rápido, muy ágil el trámite. Inicio hoy otro trámite para quedar al día con el pago de mis impuestos y sí es más ágil y más cómodo para el usuario, para venir a pagar, las instalaciones están muy bien, no como antes que uno estaba sudando, de pie, ahora está cómodo uno esperando que lo atiendan y más rápido. Ahora que se ha sistematizado todo es más ágil”, comenta Martha Castro, usuaria de la municipalidad.



Se realizó y aprobó, por primera vez, un reglamento interno de trabajo que constituye una herramienta de suma importancia porque establece las normas reguladoras de las relaciones entre los colaboradores de la municipalidad de San Pedro Sula.

Es importante destacar que para cumplir con el compromiso de defender los intereses de la ciudad, la municipalidad, a través de la Dirección de Asesorías Legales y la Gerencia Legal, ha dado pasos importantes y ha ganado demandas que iban en contra de los beneficios de la ciudad, protegiendo así los derechos de la población y asumido un papel importante en la lucha contra la corrupción. Los esfuerzos continuarán. A todas las demandas contra la comuna se les está dando el seguimiento respectivo.

**“se acabó el tiempo en el que se hacía piñata con los fondos de la administración municipal. Estamos defendiendo a San Pedro Sula y eso para nosotros es fundamental y nunca dejaremos de luchar por la ciudad”.**

**Alcalde Armando Calidonio**

## Contra la corrupción

El alcalde Calidonio también transparentó las cuentas municipales y cerró todas las rendijas para evitar la corrupción, mediante el desarrollo del sistema de administración municipal y la generación de estados financieros municipales.

La municipalidad elaboró y presentó la rendición de cuentas en los años 2013, 2014 y 2015, a los entes reguladores del Estado, entre estos el Tribunal Superior de Cuentas y la Secretaría de Derechos Humanos, Justicia, Descentralización y Gobernación.

A sus 36 años de servicio, José de la Cruz Castellón dice sentirse orgulloso de ser empleado municipal, y a la vez se siente motivado, ante la administración de las finanzas.

# 50 %

**en la reducción en los pagos mensuales de préstamos con la readecuación de la deuda**

# 32 millones de lempiras

**que ya no se pagan en concepto de intereses**



## La modernización para la eficiencia

**La municipalidad sampedrana cuenta con dos sistemas contables: SIGMA y SADMUN**, el primero conectado a la banca, registra ingresos y el segundo registra todos los pagos. Se trata de un sistema hecho en casa de acuerdo a las necesidades de cada jefatura.

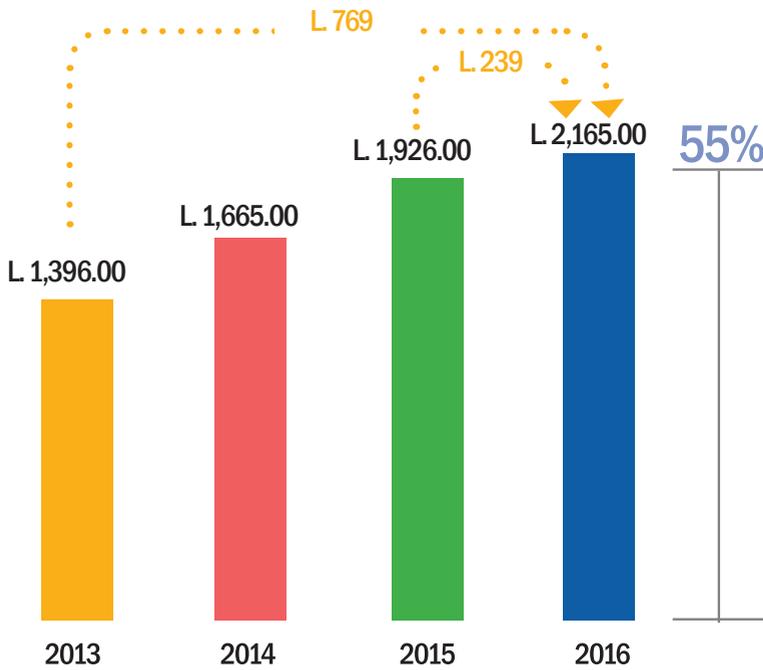
El sistema permite tener estados financieros auditados, que no tenía desde hace 12 años (2004) y que impedían tener una mejor tasa en la banca. Con la aplicación de este sistema esperan el decreto del Congreso para la depuración de cuentas y autorizar las auditorías.

“Price Waterhouse Cooper nos dijo que necesitábamos depurar las cuentas para hacer las auditorías”, afirma el Gerente de Finanzas, doctor Claudio Rojas.

Señala que durante los tres años de la gestión se han depurado y modernizado procesos encaminados a volver expeditos los servicios de la municipalidad. Esto ha conllevado mucho trabajo en el interior de las unidades a su cargo.

**Se creó catálogo electrónico de cuentas.** Está en funcionamiento un nuevo sistema presupuestario que permite seguir el Plan

**Ingresos municipales por año**



**Hicimos pequeños ajustes, llegamos a 1926 millones y ahora queremos cerrar en 2100 millones, casi mil millones en la gestión, adicionales. Eso es transparencia y generó confianza.**

**Alcalde Armando Calidonio**

Estratégico Anual y financiar los POA de cada Unidad y se preparan para pasar de un presupuesto funcional a un presupuesto por resultados.

La regulación de ingresos, la creación de la ventanilla única y la puesta en funcionamiento de las licencias de operación en línea, con otros de los logros mencionados por el doctor Rojas. Este último proceso disminuye a 25 días lo que antes tomaba de 3 a 6 meses.

“Hemos realizado una actualización catastral, la que no se hacía desde hace 25 años y se hizo en aquellos sectores donde el desfase catastral había impedido la recaudación real”, señala. Agrega que los nuevos procesos de catastro son digitales.

**Con la modernización delegada se han cambiado los procesos y el resultado ha sido favorable en las cuatro unidades que modernizaron:**

- Catastro**
- Contribución por mejoras**
- Mobiliario urbano**
- Permisos de construcción**



# Inteligente y ecológica

**El concepto de una ciudad inteligente hacia donde camina San Pedro Sula implica aprovechar los avances de la tecnología para crear ciudades más habitables, pero también, mucho más eficientes en el uso de recursos. Estas nuevas tecnologías pueden mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y el medio ambiente, algo que ya ocurre en San Pedro Sula, y para lo que hay abundantes ejemplos.**

## Protección a la cordillera del Merendón

La intervención a uno de los íconos más importante de la ciudad de San Pedro Sula, la cordillera del Merendón, es una de las principales apuestas de la gestión del alcalde Armando Calidonio.

El Merendón no solo es un punto de referencia turístico, atractivo por su vegetación y clima, si no porque además es un área protegida que provee de agua al 100 % de los sampedranos.

Allí la municipalidad impulsa un proyecto fuerte de reforestación y desarrolla además un

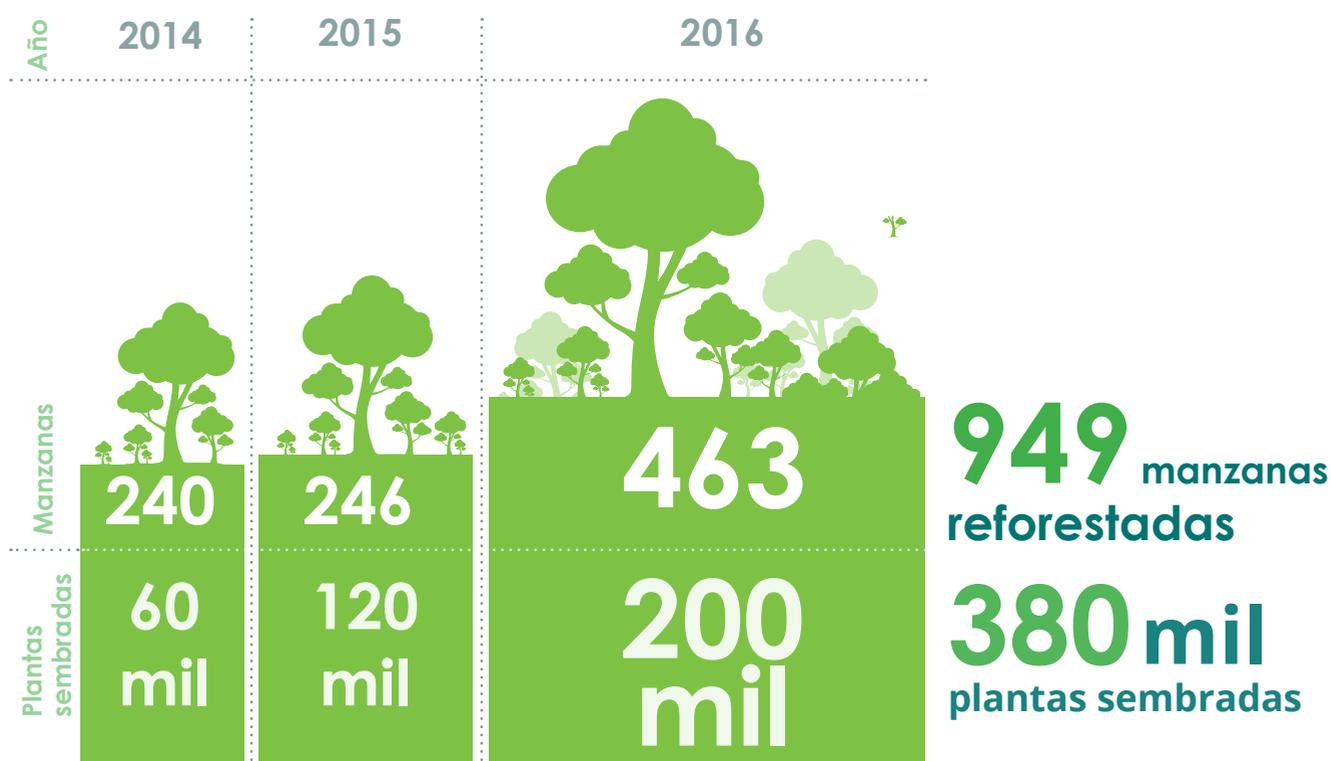
programa permanente de asistencia técnica. A tres años de la gestión se han sembrado 380 mil árboles dentro del programa de reforestación. Cada uno de estos árboles fue cuidado durante 18 meses por los amigos forestales, personas habitantes de la zona que han sido contratados por la municipalidad para proteger la sierra con medidas de protección contra incendios, vigilancia contra plagas, creación y cuidado de viveros y otras actividades para las que han sido debidamente capacitados.

Un fuerte reto para la protección del Merendón lo constituyó el gorgojo descortezador que afecta los bosques de pino. Pero gracias a la oportuna intervención de control en categoría 1 apenas fueron afectadas 100 hectáreas. “Pudimos perder más de 10 mil hectáreas de bosque de pino”, afirma la ingeniera Cristi Raudales, jefe de DIMA, esto es casi un 50 % del bosque. La pérdida de esta cantidad de bosque hubiese causado inundaciones y derrumbes al perderse la cobertura vegetal.

El éxito pudo lograrse gracias a la efectividad de las acciones de de erradicación del gorgojo, pero sobre todo con la declaratoria de emergencia en la zona, la que se dio mucho antes de que se diera oficialmente.

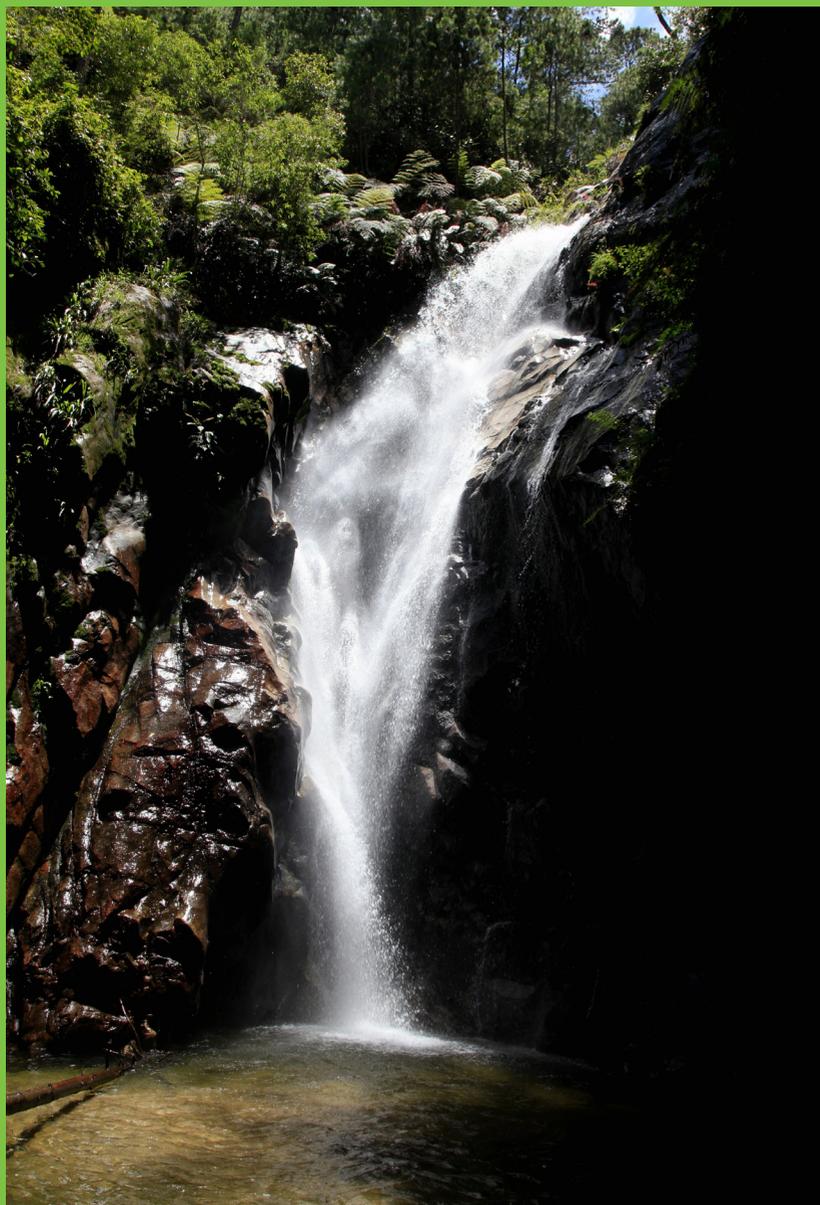
La protección del Merendón también incluye diferentes alianzas. Por ejemplo GIZ está apoyando con estudios para conocer las zonas más necesitadas de protección dentro de la sierra. Zonas altamente sensibles que podrían beneficiarse.

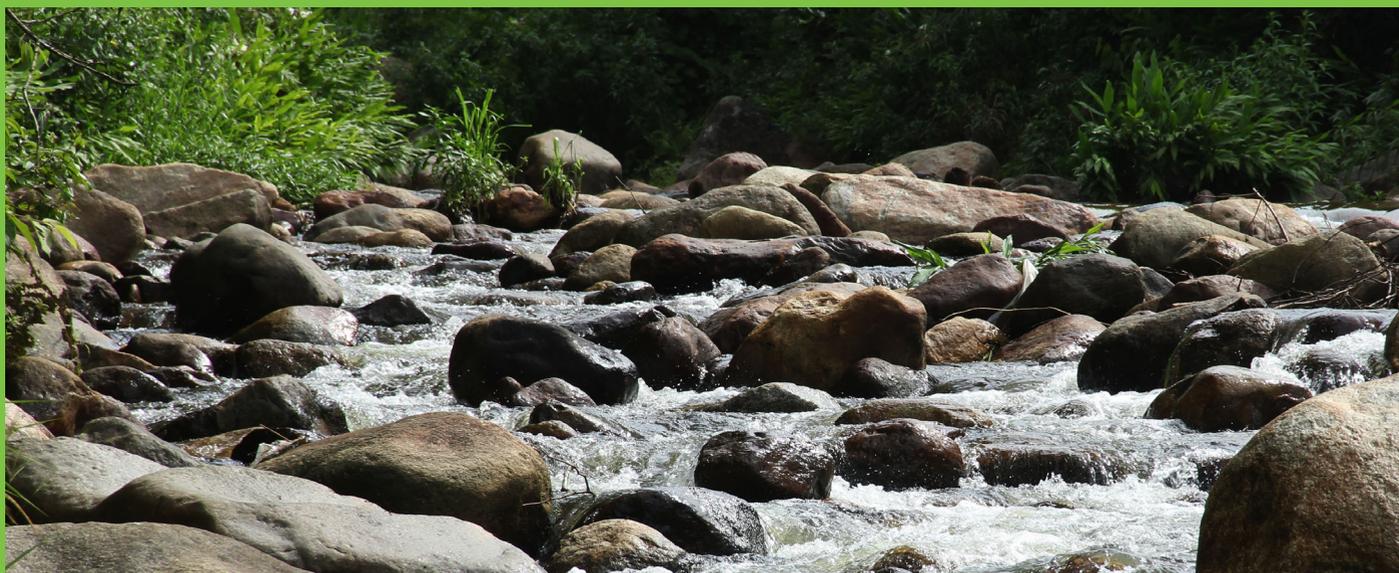
**100 millones**  
de Lempiras  
invertidos en la sierra  
del Merendón



La agricultura controlada es otro ejemplo de protección. Uno de los problemas de la sierra son los seis meses de lluvia y seis meses de plagas a causa de la sequía, por lo que se están implementando los macrotúneles, que permiten el riego por goteo, con los que no hay plagas y es agricultura orgánica. Este sistema permite un mayor rendimiento de la parcela y se evita la deforestación. Hay un gran beneficio para los productores porque cuentan con productos durante todo el año.

Los bancos de germoplastos, cultivos amigables con el ambiente, rescate de especies nativas, protección de cuencas y desarrollo comunitario, son otras de las acciones que desarrolla la municipalidad en la sierra del Merendón.





### Contaminación

La nube de contaminación puede viajar hasta 50 kilómetros

### Gases

La descomposición de la basura produce gases como el metano, esto permite que la basura se quemara durante 365 días al año, afecta la capa de ozono

### Foco de infección

Permite la proliferación de enfermedades en niños y adultos mayores en zonas aledañas (alergias, enfermedades respiratorias, digestivas y afecciones en la piel)

### Los lixiviados

Son líquidos contaminados resultantes de la descomposición de la basura, poseen altos niveles de azufre, sus niveles de contaminación llegaron hasta la laguna de Jucutuma, haciendo un recorrido de 12 kilómetros

# Un proyecto por la salud de San Pedro Sula

El botadero a cielo abierto se cambió, en solo 6 meses, a un sistema de eliminación de basura más moderno y acorde con estándares de salubridad, además de alargar la vida del botadero a 10 años más.

La basura es, sin duda, uno de los grandes problemas de las grandes ciudades, y encontrar soluciones para la misma habla de la buena o mala gestión de un gobierno municipal. En San Pedro Sula, la basura no recibía una atención adecuada, ni siquiera era tratada. Su botadero a cielo abierto era una de sus características, y una de sus más grandes preocupaciones. Además, era la fuente de ingreso de decenas de ciudadanos.

## Gases

Existe el proyecto de utilizar la emanación de gases para producir energía

## Cobertura final

De unos 0.6 metros, permite el crecimiento de grama

Impermeabilizante  
Natural o artificial

## Los lixiviados

Se recolectan en pozos y son utilizados para regar la basura y hacer más rápida su descomposición

## Celda de desechos

La basura se compacta y no queda más de 24 horas al aire



Luis Rodríguez conocía un solo trabajo, el que desarrollaba en el botadero municipal, en medio de la basura. Ese botadero sin intervención era el lugar de donde conseguía recursos y cualquier alteración en el mismo afectaría su supervivencia.

Con la gestión del alcalde Calidonio Alvarado también llegó la apuesta por convertir este botadero en un relleno sanitario que permitiera tratar la basura de forma adecuada, reducir los riesgos de salud, pero además, hacerlo de una forma que fuera viable para que personas como Luis siguieran contando con una fuente de ingreso.

Lo que se gestó y ejecutó fue la construcción de lagunas para depósitos de lixiviados y la elaboración de drenajes para los mismos. Además, había que trabajar en la limpieza y compactación de los desechos que ya se encontraban en la zona para poderlos incorporar al suelo y realizar trabajos de “carpintería” en el mismo, crear un cerco perimetral, mejorar la fachada e incluir una caseta de control, entre otros.

Luis comenzó a percibir los cambios, pero también recibió pronta información sobre su situación en el botadero. Fue la primera vez

que sintió que los trabajos que ejecutaba la alcaldía de San Pedro Sula, lejos de afectarlo, podrían beneficiarlo. “Lo que nos han dado es un beneficio, primero que todo nos han dado trabajo, nos han dado empleo y antes estábamos preocupados porque no lo teníamos. Gracias a Dios y a la Municipalidad que nos ha extendido la mano y nos han ayudado y nos ha dado grandes beneficios, ya que nos han permitido hacernos de nuestras cosas. En el que tiempo que hemos estado aquí laborando estamos muy contento y esperamos que seguir trabajando para continuar con los beneficios que nos brindan”, aseguró.

La transformación del botadero a relleno, además de la obra física, requirió procesos amplios de discusión y de capacitación. Ahora, las mismas personas que llegaban a la zona en busca de desperdicios, son los mismos que pueden reciclar en orden, trabajar y con un nivel de riesgo mucho menor. En la zona, además, se desarrollan brigadas médicas una vez al mes para atender a los usuarios de la zona.

“Hemos visto buen cambio en el crematorio. Lo más importantes es que nosotros lo que queríamos era trabajar y esa era nuestra preocupación, que nos dejaran afuera, pero



eso no pasó y estamos muy contentos”, explicó Miriam Alvarenga, otra de las recolectoras de la zona.

“Los cambios son grandes, y con todo lo que han hecho habrá menos contaminación, ahora se le da un buen tratamiento a la basura y eso también nos beneficia a nosotros que trabajamos aquí”, resumió Miriam.

Otra de las acciones que realiza la municipalidad sobre este tema es un proyecto de cambio de todos los camiones que recolectan basura en la ciudad para iniciar 2017 con un proceso moderno y más ágil de esta función.

El tema medioambiental es una de las aristas que más preocupa a la actual administración municipal. El alcalde Calidonio Alvarado, sabe que se deben tomar medidas agresivas para frenar el impacto de la contaminación y el cambio climático, y está dirigiendo su gestión a una estrategia integrada que incluya el tema del medio ambiente. De hecho, otra de sus apuestas es lograr que el mismo edificio que alberga a las oficinas municipales sea un modelo de gestión ambiental. “El edificio tiene que decir un poco de la ciudad también”, asegura el edil.



En San Pedro Sula, por ejemplo, existe el parque fotovoltaico sobre techos más grande de América Latina. Actualmente, el palacio municipal está siendo remozado para que también sea una estructura que genere energía limpia. El gran reto en este tema es que la inversión es fuerte, pero la gente aún lo ve como un tema abstracto.

Y por esa razón, la municipalidad también ha enfocado sus esfuerzos en desarrollar campañas de limpieza que involucren al ciudadano, una de esas campañas es la de “3 R” que busca tomar conciencia en el tema. Una de las campañas más agresivas será la de un fin de semana en que cada sampedrano limpie su acera, su espacio personal. “De esta manera la gente siente que pertenece a esta ciudad y que también es su responsabilidad”, resumió el alcalde.



# San Pedro Sula limpia, una responsabilidad de todos

**Comenzó la recolección con diez compactadores con una capacidad de 25 toneladas.**

Se inició el proceso de recolección y traslado de la basura al relleno sanitario, ubicado en el sector El Ocotillo. El objetivo principal es brindar un mejor servicio a la población y que la ciudad se mantenga limpia. Según datos de la municipalidad, diariamente se recogen aproximadamente unas 700 toneladas de basura; con los servicios de la nueva recolección se espera recoger 1,000 toneladas.

El alcalde Armando Calidonio asegura a los

sampedranos que no habrá ningún incremento en la tasa de recolección de desechos sólidos que paga la población. “En eso hemos sido claros y no debe haber ninguna preocupación por ello”, reitera.

El jefe edilicio señala que “tenemos un plan de



transición y vamos a ir cambiando los camiones viejos por los nuevos y asegurándonos que las rutas estén funcionando bien y vamos ir poco a poco hasta que le entreguemos por completo todo el servicio a la compañía.”

El alcalde Calidonio informó que actualmente se brinda el servicio de la recolección dos veces a la semana, pero que muy pronto el carro recolector pasará tres días a la semana y se va a poder ver más eficiencia y más limpieza en la ciudad.

Por su parte, Augusto Montanari, presidente de la compañía Sulambiente, señaló que iniciaron operaciones con diez camiones compactadores que tienen capacidad para recolectar entre 20 a 25 toneladas de desechos sólidos.

Montanari indicó que “a partir del 16 de enero

garantizamos la recolección de la basura en la ciudad al 100 por ciento, ya que a medida que vayan llegando los demás vehículos se van a ir incorporando a las labores de limpieza.”

Lilian Alvarenga, una de las recogedoras en el relleno sanitario, expresó que el cambio en el relleno les ha beneficiado porque hay menos contaminación y sobre todo “porque nos dejaron con el trabajo, temíamos que con la llegada de la nueva empresa ya no íbamos a seguir”.

Mientras que Luis Rodríguez, empleado, expresó que “nosotros nos hemos beneficiado porque nos permitieron continuar con el trabajo y estábamos muy preocupado por eso y le agradecemos al alcalde por este apoyo que nos ha brindado ya que también nos han traído brigadas médicas”.

**Antes**



**Después**



Antes



Después



Antes



Después



Después



Después



Después





# Un escenario para la prevención

**San Pedro Sula le apuesta a los jóvenes y a la recuperación de espacios desatendidos para la prevención de la violencia en las comunidades. La inseguridad no se combate con seguridad, se combate con convivencia, en palabras del alcalde Armando Calidonio, y esto se ha convertido en uno de los pilares de su gestión.**

Alexander Suazo, un joven líder de la comunidad de La Pradera, conoce dos caras de San Pedro Sula: la de antes de la administración del alcalde Armando Calidonio, en la cual los jóvenes no salían de sus viviendas porque no tenían espacios para recreación en sus comunidades. Y también conoce la cara actual de la ciudad, en la cual los jóvenes tienen acceso a actividades culturales, más apoyo a su educación, y oportunidades de entretenimiento.

“Calificarlo sería de excelencia, pues tanto las recreovías, cine vías, como todo el impulso que nos han venido a dar en los centros de alcance, como podrán ver es una bonita estructura, tanto como el gobierno local, como la asociación mismo de la comunidad nos han apoyado bastante, dando esto pie a recuperar aquellos



jóvenes que estaban en violencia”, comenta Alexander.

La municipalidad trabajó con una fórmula que rompe los planes tradicionales de seguridad: “La inseguridad no se combate con seguridad, se combate con convivencia”, explica el alcalde. Y se lo demostró al mundo con acciones que pueden puntualizarse: la alcaldía colocó 2,000 sillas para que los sampedranos pudieran apreciar al cuarteto de la sinfónica de Munich, y convirtió las calles de la ciudad en un enorme escenario donde desfiló un tenor de México, una soprano de Guatemala y un tenor de Honduras.

“Ponemos el escenario en la calle, las sillas, cerramos y no hemos tenido problemas. Esas demostraciones de convivencia son buenas, en

barrios atrasados hacemos cinevías, ponemos a la gente allí, no pasa nada”, relata el alcalde.

El edil siempre supo que tendría que trabajar para romper los estigmas de la violencia. Uno de los caminos que siguió para desprenderse de la etiqueta de ciudad violenta fue la recuperación de áreas públicas. Espacios que antes fueron espacios abandonados se transformaron en canchas de fútbol, con el objetivo de fomentar el deporte a través de una cultura de paz, algo que sirvió como interruptor de violencia en los jóvenes.

“Tenemos los mismos problemas que tiene toda América Latina, fuimos blanco de una estrategia de desprestigio para desviar la atención de otros lugares”, comenta el edil.

Recuperación de

14

canchas  
en

14

comunidades  
vulnerables

15

mil  
personas

con oportunidades de  
recreación



Y los jóvenes lo notan: “A nosotros nos favorece tanto humanamente a través de programas, donde la comunidad también pone de su parte, así como el mismo joven de estas colonias”, afirma Alexander, el líder de la comunidad de La Pradera.

La recreación de la niñez y la adolescencia fue uno de los pilares para el Gobierno municipal de San Pedro Sula. Realizaron un total de 219 recreovías –que utiliza vías públicas para realizar actividades culturales– en las que participaron más de 50 mil niñas y

niños. Con el objetivo de recuperar espacios públicos para la sana recreación, también se realizaron un total de 36 cine-vías en barrios y colonias de mayor vulnerabilidad.

Para Alexander, por estos programas de prevención y los proyectos en materia de infraestructura se generaron cambios en su comunidad. El principal signo del cambio es, en su opinión, la respuesta de las comunidades ante el desarrollo de proyectos. Antes la comunidad no se involucraba y tenía muy poco interés; hoy los jóvenes salen de sus viviendas a recrearse.

## “Por mi barrio”, los centros de alcance municipal

**Para prevenir la violencia, la municipalidad de San Pedro Sula, apoya los Centros de Alcance “Por mi Barrio”, impulsados por la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) en diferentes zonas de la ciudad.**

Los centros de alcance son lugares donde niñas y niños y jóvenes de zonas vulnerables pueden asistir y practicar deportes, arte y entretenimiento, que les permitan evitar la tentación de ingresar a las pandillas, participar en actos de violencia juvenil o caer en el peligro de las drogas.

Estos centros proveen capacitación laboral y escolar para que los jóvenes desarrollen destrezas laborales, mejoren su rendimiento académico y reduzcan la deserción escolar. Asimismo, promueven el voluntariado y la unidad de la comunidad, porque todas sus actividades son desarrolladas por vecinos voluntarios de la zona.

Los centros de alcance son apoyados por el programa Alianza Joven Honduras-USAID, mediante un convenio con la municipalidad sampedrana.

El gerente de Prevención, Seguridad y Transporte, Roberto Romero Luna, manifestó que se realiza un acompañamiento con la sociedad civil de las colonias donde funcionan los centros de alcance, a fin de que los niños y niñas y jóvenes de esta zona puedan hacer un buen uso de su tiempo libre, además de articular todos los programas que benefician a las comunidades.

Refirió que la actual administración municipal, dirigida por el alcalde Armando Calidonio, tiene un compromiso fuerte de apoyar cada Centro de Alcance con un aporte económico mensual, lo cual contribuye a prevenir la violencia y contribuir al uso adecuado del tiempo libre de los jóvenes y niños.

Salvador Stadthagen, director de Alianza Joven Honduras-USAID, indicó que con la Municipalidad Sampedrana se ha venido trabajando muy de cerca y su aporte es muy importante para la sostenibilidad de los Centros de Alcance.

Actualmente en San Pedro Sula funcionan 22 Centros de Alcance, los cuales se ampliarán a 28 en el mediano plazo.



## Veeduría social, medio para la rendición de cuentas

Representantes de la sociedad civil vinculados con el sistema de prevención y el sistema de seguridad del municipio, informan sobre el avance de los proyectos emprendidos, así como el seguimiento requerido en los mismos, como una forma de brindar transparencia en los procesos de rendición de cuentas en el marco del Plan Local de Convivencia y Seguridad Ciudadana.

Los representantes de las diversas organizaciones e instituciones involucradas han venido desarrollando estrategias en conjunto, para garantizar el bienestar de los ciudadanos y la convivencia, y generar un ambiente positivo.

La comuna sampedrana ha ejecutado las acciones necesarias para cumplir con el plan local de convivencia y seguridad ciudadana, logrando avanzar considerablemente. Dicho plan está debidamente certificado por el PNUD con el acompañamiento de AID, como veedores y que también garantizan los avances y logros del mismo.





# Expansión de espacios recreativos

**Con este tipo de actividades la alcaldía de San Pedro Sula busca expandir espacios recreativos y promover las diferentes manifestaciones culturales.**

Con dramatizaciones en las que se ven reflejadas diversas circunstancias de la vida hondureña, los estudiantes de cinco centros de educación media, dieron una demostración de talento en el Mini Festival de Teatro “Expres Arte”, organizado por la Municipalidad de San Pedro Sula, y a través del cual el alcalde sampedrano, Armando Calidonio, busca expandir espacios recreativos y promover entre los jóvenes las diferentes manifestaciones culturales.

Al inicio del Mini Festival, la vicealcaldesa Lilia Umaña, dijo a los jóvenes son los llamados a jugarse el todo, por lo mejor que puedan hacer en la vida, a no ser pasivos y crear un mundo nuevo, buscando más y más la excelencia y la plenitud.

En ese sentido, felicitó y agradeció a la vez, a los alumnos y maestros de los centros

educativos Liceo Morazánico, San José de La Salle, Don Bosco, Instituto Técnico de Electricidad y Electrónica (ITEE), e Instituto Cristiano Vicentino, por ser parte de este importante Mini Festival, al tiempo que los instó a seguir alcanzando sus sueños.

La actividad se desarrolló en el Centro Cultural Infantil, en donde más de 300 personas presenciaron las obras teatrales, y donde además tras las presentaciones artísticas los alumnos del liceo Morazánico, se llevaron el primer lugar, al representar fielmente el tema de la migración hacia Estados Unidos y todo el calvario que cruzan los compatriotas en ese camino.

Otros temas sociales abordados fueron barrios positivos, bullying y otros con los que los jóvenes se sienten identificados.



Para el actor Damario Reyes, el mini festival es una buena idea de parte de la municipalidad sampedrana, ya que buscan que los jóvenes puedan participar y expresar su pensamiento sobre diversos tópicos que los afectan.

A Criterio de Reyes, la Municipalidad está dando la oportunidad a los jóvenes de convivir en una experiencia nueva, donde además logran armonizar entre los grupos, siendo esto muy positivo entre los alumnos, como actor me gusta el proyecto, pues se ha visto nuevos prospectos para el arte escénico, siendo esto una mina de talentos que les ayudará mucho, mucho.

### Positivo

Los jóvenes que participaron en cada obra se mostraron muy emocionados, como fue el caso del alumno del Instituto San José de La Salle, Allan Guillermo Torres, quien aseguró

que la participación en el mini festival es una nueva experiencia en su vida, al tiempo que dijo que es muy positivo para los jóvenes ya que expresan lo que piensan y sienten.

De la misma manera opina la joven Andrea Martel, quien apuntó que este tipo de eventos son actividades muy importantes porque siento que nos están dando apoyo a los jóvenes, ante todo en la actualidad donde no sé daba tanto apoyo al arte y que con este mini festival nos están dando la importancia para que tomemos valor y así participar en estas actividades.

Aseveró que este tipo de festivales también da la oportunidad a los jóvenes de promover entre los compañeros ser parte de las diferentes manifestaciones artísticas, fomentando además los valores y tener un efecto multiplicador entre los estudiantes.



# El nuevo rostro de la ciudad

Un total de **20** eventos gratuitos

ha desarrollado la municipalidad durante la gestión del alcalde Armando Calidonio. La asistencia de los sampedranos ha sido notable en cada uno de ellos:

Concierto "Una noche en el museo", **700 personas**

Concierto de música sinfónica en Cofradía, **2,000 personas**

Día internacional de la danza, **400 personas**

Concierto de música INMUFEST, **3,000 personas**

Noche sinfónica, **2,400 personas**

San Pedro Sula se ha ido convirtiendo en una capital para el arte y la cultura en los tres años de gestión del alcalde Calidonio.

La municipalidad ofreció un variado catálogo de actividades para toda la familia: 700 personas asistieron al concierto "Una noche en el museo"; 400 se deleitaron en el Día Internacional de la Danza; la noche sinfónica cautivó a 2,400 sampedranos y al menos 2600 personas, entre ellos 1,600 en riesgo social, asistieron al evento "Honduras es música con aroma de mujer",

Festival de danza folclórica de México, **500 personas**

Recital de guitarra clásica, **200 personas**

Pintores al aire libre, **150 personas**

"Honduras es música con aroma de mujer", **2,600 personas**, la mayoría de ellas en riesgo social

Día del teatro, **200 personas**

Jazz Fest "Yankunu Jazz", **350 personas**

Novena Sinfonía de Beethoven, **2,300 personas**

Concierto navideño por la paz, **600 personas**

Mágico concierto Paco Rentería, **700 personas**

Total de personas  
beneficiadas:

**20** mil  
aproximadamente

La vicealcaldesa Lilia Umaña inauguró la Navidad 2016 con un espectacular nacimiento. Familias enteras disfrutaron de un amplio repertorio musical con la marimba Usula Municipal y con el coro municipal infantil. Mayra Martínez, una de las asistentes, agradeció el espíritu navideño que impregna la municipalidad actual. Para ella, las fiestas decembrinas ahora son diferentes, porque considera que hay mucha más alegría y emotividad en las actividades.

Esto nunca se había visto en San Pedro Sula, hay que agradecerle al alcalde Calidonio por habernos dado este significativo evento, donde se está compartiendo como una gran familia sampedrana, coincidió Rosa Iglesia, otra de las asistentes que enfatizó que la ciudad tiene un nuevo rostro: los parques han recobrado un ambiente alegre, por las decoraciones alusivas a la Navidad.



“Nosotros tenemos un concepto y decimos que la inseguridad se combate con convivencia. Nosotros le demostramos al mundo, mediante acciones puntuales de convivencia”.

Armando Calidonio

## En el corazón de las comunidades

Y la municipalidad no solo le apostó a impulsar la convivencia. También se enfocó en reestructurar y capacitar a los miembros de la Policía Municipal. 288 miembros que integran la Dirección de Seguridad/Policía Municipal, Vialidad y Señalización se beneficiaron con esta acción municipal. Además, la administración logró identificar y atender las zonas conflictivas a través de la creación de un cuerpo élite de la Policía Municipal.

Se identificaron los 20 distritos municipales, se mapearon 10 zonas conflictivas, se interactuó con dirigentes municipales y se atendió la demanda de una red de voluntariado. Lo anterior garantizó beneficios para 250,000 personas de zonas conflictivas, donde se aseguró la presencia de los cuerpos de seguridad del Estado, la llegada de programas de prevención, y recuperación de espacios públicos y actividades de entretenimiento.

**250** mil personas beneficiadas  
en zonas conflictivas

**288** miembros  
que integran la Dirección de Seguridad/Policía Municipal, Vialidad y Señalización fueron capacitados

## Con salud es mejor

El trabajo en las comunidades también incluyó el componente de salud. La alcaldía remodeló e hizo mejoras en clínicas municipales, como reparación de techos, pintado, revisión del sistema eléctrico, instalación de ventiladores de techo. Y además del trabajo en la infraestructura de salud, la municipalidad realizó 27 brigadas médicas en comunidades, donde hizo intervenciones contra el dengue y chinkunguña y se atendieron 7,000 personas, entre adultos y niños. Es importante destacar que, gracias a las oportunas intervenciones, los casos de zika y chinkunguña bajaron drásticamente. De 700 casos que había en marzo, se declararon solo dos casos en diciembre del 2016.

### Mega operativos contra el dengue

Año	Casas inspeccionadas	Casas positivas	Casas abatizadas	Casas fumigadas	Número de operativos
2014	12,812	2,876	12,812	3,642	27
2015	37,196	8,176	37,196	16,953	75
2016	55,457	19,021	55,457	53,392	203
Total	105,465	30,073	105,465	73,987	305



En el Barrio Las Palmas se construyó el primer macrodistrito de salud municipal, que cuenta con atención especializada, servicio de ambulancia y un amplio horario. Más de 50,000 personas se beneficiarán con la obra, que cuenta con área de laboratorio y servicio odontológico.

### Atenciones en salud oral

2014	Niños evaluados y fluorizados	11,522
2015	Niños evaluados, fluorizados y beneficiados con kits de higiene dental	13,934
2016	Niños evaluados, fluorizados y beneficiados con kits de higiene dental	11,268
<b>TOTAL</b>		<b>36,724</b>

Los 17 centros municipales de salud atendieron a 224,725 personas en los tres años de gestión del alcalde Calidonio. La atención por año fue la siguiente:

2014	63,544
2015	77,425
2016	83,756
<b>Total</b>	<b>224,725</b>





## Acciones oportunas para todos

**Se integró la Comisión Interinstitucional para la Política Municipal de Inclusión para beneficiar a personas con discapacidad**

**Municipalidad sampedrana contará con una política local de VIH para la inclusión laboral**

**Municipalidad sampedrana y la organización internacional para las migraciones habilitan dos ventanillas únicas para atención al migrante**

Con el propósito de garantizar la igualdad de oportunidades y derechos a las personas con discapacidad, se ha integrado la Comisión Interinstitucional para la Política Municipal de Inclusión, liderada por la Municipalidad de San Pedro Sula, que dirige el alcalde Armando Calidonio Alvarado.

La comisión es formada por representantes de las diferentes instituciones y organizaciones que trabajan en esta temática, manifestó la gerente de Apoyo a la Prestación de Servicios Sociales, Rosario Castillo, al resaltar el trabajo que se ha venido desarrollando a fin de hacer valer los derechos de las personas con retos especiales.



Castillo, refirió que, al trabajar en la política municipal de inclusión para personas con discapacidad, sobre todo en el ámbito laboral, estas personas tendrán acceso a todos los beneficios que otorga la ley, en vista que se les dotará del respectivo carné para que puedan aplicar a descuentos en sus tratamientos médicos y alimentos y acceder al respaldo del gobierno central en relación a la entrega de equipos médicos. Con esta política municipal se harán cumplir todas las leyes que ellos necesitan, dijo Castillo tras señalar que la política se está socializando a través de la comisión interinstitucional en referencia.

Oswaldo Soriano, de la Asociación de Personas con Retos Especiales en Honduras, manifestó que es muy importante integrar esta comisión, en vista que desde hace muchos años han luchado porque se les reconozca sus derechos. Estamos convencidos de que el alcalde Armando Calidonio y la Corporación Municipal tienen a bien que las personas con discapacidad tengamos una vida mejor y oportunidades de empleo, agregó Soriano.

La comisión interinstitucional está integrada por representantes de instituciones como Teletón, IHSS, Hospital Mario Catarino Rivas, Ministerio del Trabajo e INMUDE, Municipalidad sampedrana y Educación, entre otras.





## Política local de VIH

La municipalidad sampedrana llevó a cabo la última jornada de validación de la política local de VIH con la cual buscan dar acceso al trabajo, a la educación, salud y evitar la discriminación a las personas viviendo con Virus de Inmunodeficiencia Humana (VIH).

En esta jornada, liderada por la alcaldía a través de la Gerencia de Apoyo a la Prestación de Servicios Sociales, participan representantes de la Organización Internacional de Derecho para el Desarrollo (IDLO), el Foro Nacional de Sida y la sociedad civil.

Martha Reyes, directora del Departamento de la Mujer, Niñez y Familia de la gerencia de Apoyo a la Prestación de Servicios Sociales, explicó que con la construcción de una política municipal pública permitirá evitar la discriminación y brindar a las personas que tienen VIH y Sida los diferentes servicios de salud, educación, trabajo, entre otros.

“Se desarrolló la cuarta jornada de validación de la política local del municipio de San Pedro Sula del VIH ya se cuenta con un documento final que será entregado de manera formal a la Gerencia de Apoyo a la Prestación de Servicios”, señaló la funcionaria.

La alcaldía sampedrana, una vez aprobado el documento, será la primera en el país en contar con una política municipal de VIH de inclusión laboral.

Agregó que este documento será presentado a la población durante un cabildo abierto para ser aprobado y posteriormente será entregado a la Corporación Municipal quien dará el visto bueno a este instrumento legal para ser aplicado en la ciudad.

Reyes indicó que el documento contempla varias acciones que se deben realizar en el municipio no solo por parte de la Municipalidad sino también por la empresa privada, organizaciones sindicales y todas las instituciones que tienen que ver con la problemática.

Añadió que el alcalde Armando Calidonio tiene la voluntad en cuanto se implemente una política a nivel local para las personas que tienen VIH puedan tener acceso a un trabajo y evitar que sean discriminados ante la sociedad.



## Apoyo internacional

**Durante un año, IDLO ha brindado asistencia técnica al alcalde Armando Calidonio.**

**Andrés Vásquez, personero de IDLO, destacó la articulada planificación de la administración del alcalde, asegurando que permite que San Pedro Sula cuente con la primera Política Municipal de Niñez y Adolescencia en Honduras.**

La Organización Internacional de Derecho para el Desarrollo (IDLO) ha brindado asistencia técnica a la municipalidad, en el marco del Programa de Reducción de Homicidios y Violencia a través del Acceso a la Justicia en Honduras.

El representante de país de IDLO ante el gobierno de Honduras, Andrés Vásquez, destacó la articulada planificación de la administración del alcalde asegurando que la misma permitirá que San Pedro Sula cuente con la primera Política Municipal de Niñez y Adolescencia en Honduras.

**El alcalde señaló que son reuniones muy importantes porque vamos viendo cómo vamos avanzando en los temas de niñez, en políticas importantes como el VIH y muchos temas que están interrelacionados con el tema de prevención y generando herramientas para cumplir con nuestros objetivos.**

El jefe edilicio manifestó que entre los resultados obtenidos con la asistencia técnica se incluye el desarrollo de una propuesta de “Metodología de respuesta municipal a la violencia en ámbitos doméstico, intrafamiliar y de género”, el desarrollo de una “política municipal sobre VIH en el lugar de trabajo”, entre otros.

Calidonio indicó que hay muchos programas en los que se está avanzando, pero cuando un organismo internacional como IDLO trabaja en conjunto con la alcaldía se fortalecen los proyectos y eso permite asegurar que se va en la ruta correcta.

Añadió que “esos programas nos permiten ir resolviendo la problemática a largo plazo para ser sostenible y tener un cambio real y al final que ese cambio no solo venga en un papel sino en temas puntuales de manera práctica en la sociedad”.

## Las ventanillas para el migrante

**Para atender a la población migrante, la municipalidad sampedrana, con el apoyo de la Organización Internacional para las Migraciones (OIM) cuenta con dos ventanillas únicas para brindar información sobre migración y derechos que tienen las personas retornadas.**

Con estas ventanillas únicas se atienden en primera instancia a los hermanos migrantes que retornan al país sin ninguna orientación y buscando oportunidades para insertarse social y laboralmente, informó la Vicealcaldesa Lilia Umaña.

Esta es una oportunidad para servir con una cercanía y con ese espíritu de hermanos hondureños para brindarles información, actualización y cualquier ayuda que requieran, manifestó Umaña.

Agregó que se dispondrá de información e instrumentos adecuados para que las personas migrantes puedan integrarse lo más pronto posible a la sociedad hondureña. **La Oficina de Defensoría Municipal de la Niñez está ubicada en el edificio Plaza en el local 18 A y la Oficina Municipal de la Mujer en el barrio Guamilito entre la 9 y 10 calle 7 avenida.**

Jorge Peraza, jefe de Misión de la OIM para los países del triángulo norte, explicó que estamos facilitando y fortaleciendo las capacidades de la Defensoría Municipal de la Niñez en el área de atención de niños y niñas en situación de migración.

Peraza indicó que con la alianza estratégica que realizaron con la municipalidad sampedrana buscan asegurar que las personas retornadas tengan acceso a la información sobre sus derechos, servicios, entre otros temas.

San Pedro Sula es la segunda ciudad con la tasa de retorno más alta de Honduras con un 8.5 por ciento y de enero a agosto del 2015 habían retornado 2,791 personas, según datos del Centro Nacional de Información del Sector Social.

Por su parte, Martha Reyes, directora de la Dirección de la Mujer, Niñez y Familia de la Gerencia de Apoyo a la Prestación de Servicio Social, expresó que toda la población tiene libre acceso para pedir información sobre la migración, los peligros que son objeto las personas en la ruta migratoria, a qué institución pueden acudir tanto en el país como fuera del territorio hondureño, entre otros temas.



## Una apuesta por la educación

La municipalidad llenó de sonrisas los jardines y guarderías infantiles, porque llevó a cabo remodelación de instalaciones, coordinó charlas para el personal, entrega de calzado y donaciones de medicamentos, alimentos, uniformes, útiles, exámenes médicos a aprox. 100,000 personas. Las actividades se realizaron gracias al apoyo de la Oficina de Ecosocial, dirigida por la ingeniera Karen de Calidonio.

16,512 niñas y niños visitaron las bibliotecas municipales en 2015. En 2016, la cantidad de visitantes se superó con creces: 24,174 al cierre de año.

Otro núcleo de la prevención en la administración del alcalde Calidonio Alvarado fueron los centros municipales de capacitación técnica, que adiestraron a los jóvenes en electricidad industrial, electrónica,



refrigeración industrial, estructuras metálicas, reparación y mantenimiento de computadoras, diseño gráfico, belleza, mecánica de máquinas de coser y mecánica automotriz.

Se elaboró, por otra parte, el primer manual para educadores y maestros en salud sexual reproductiva. “Educación es diversión” es el nombre de la campaña que realizó la Dirección

de Prevención para evitar la deserción escolar en los centros de educación básica. Con esta se beneficiaron a 8,500 niñas, niños, adolescentes y jóvenes.

La alcaldía realizó nueve talleres de manejo de ira, autoestima y manejo de sentimientos negativos de jóvenes y adolescentes, beneficiando a 333 jóvenes.

**24,174** niñas  
y niños

visitaron las bibliotecas  
municipales en 2016

**100,000** personas  
beneficiadas

con donaciones de medicamentos, alimentos, uniformes,  
útiles escolares y exámenes médicos, de parte de  
**Ecosocial**







*Tuve claro a dónde quería llegar desde el principio de mi gestión. El camino y la vía la fui trazando paso a paso, en equipo y con firmeza, a medida que fui conociendo la operación de la municipalidad, pero sobre todo, entendiendo con claridad las necesidades de la población.*

**Armando Calidonio Alvarado**  
**Alcalde Municipal**



# SAN PEDRO SULA

## FUTURA SMART CITY



**+MODERNA +HUMANA +VIVA**



SAN PEDRO SULA

Obras. Orden.  
Honestidad.



# San Pedro Sula, hacia una ciudad inteligente

INFORME DE TRES AÑOS DE GESTIÓN  
MUNICIPALIDAD DE SAN PEDRO SULA

